

# Resultados 2014

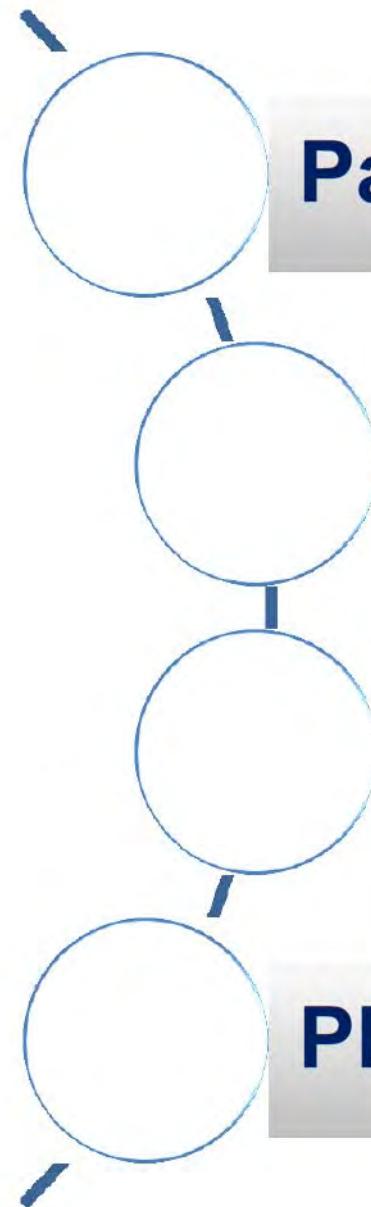
Brasília-DF, 13.04.2015



# Missão

**“Administrar, com excelência, planos de benefícios para promover segurança e qualidade de vida aos participantes e contribuir para o desenvolvimento do país.”**

# Sumário



**Participantes**

**Resultados 2014**

**Desafios**

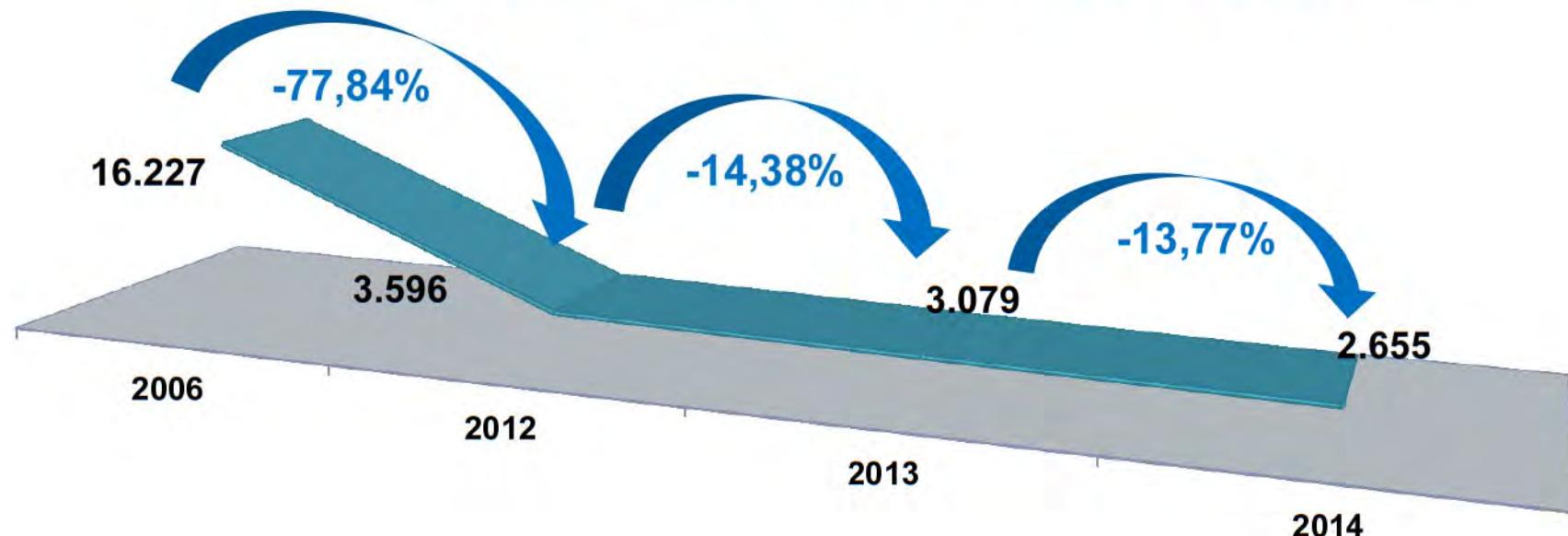
**Plano de divulgação dos resultados**

# Participantes

## Quantitativo

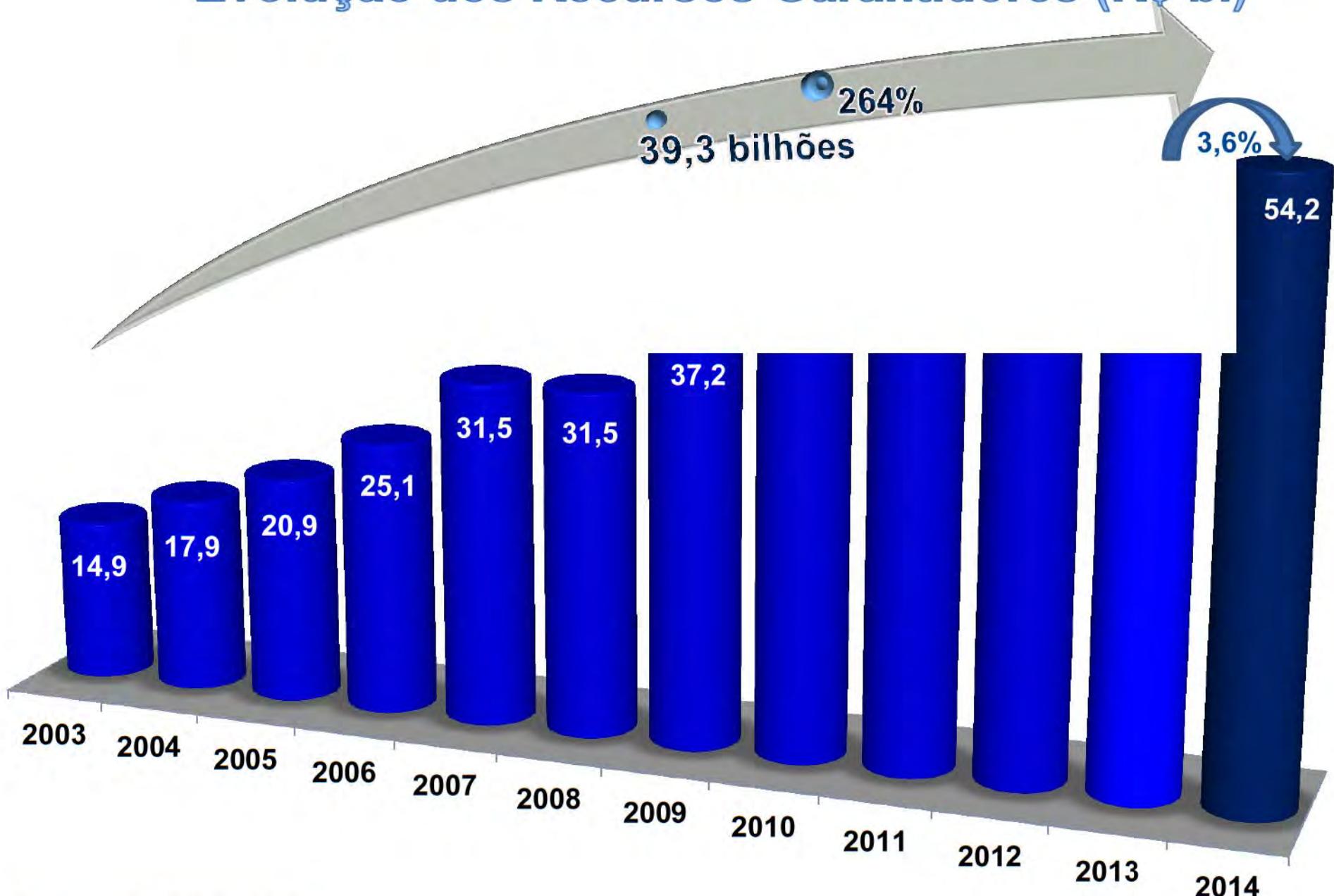
	REG/REPLAN NÃO SALDADO	REG/REPLAN SALDADO	NOVO PLANO	REB	TOTAL
Ativos	2.934	25.903	63.246	8.298	100.381
Aposentados	2.556	26.473	174	350	29.553
Pensionistas	523	5.334	865	307	7.029
<b>Total</b>	<b>6.013</b>	<b>57.710</b>	<b>64.285</b>	<b>8.955</b>	<b>136.963</b>

## Empregados da CAIXA que não aderiram à FUNCEF



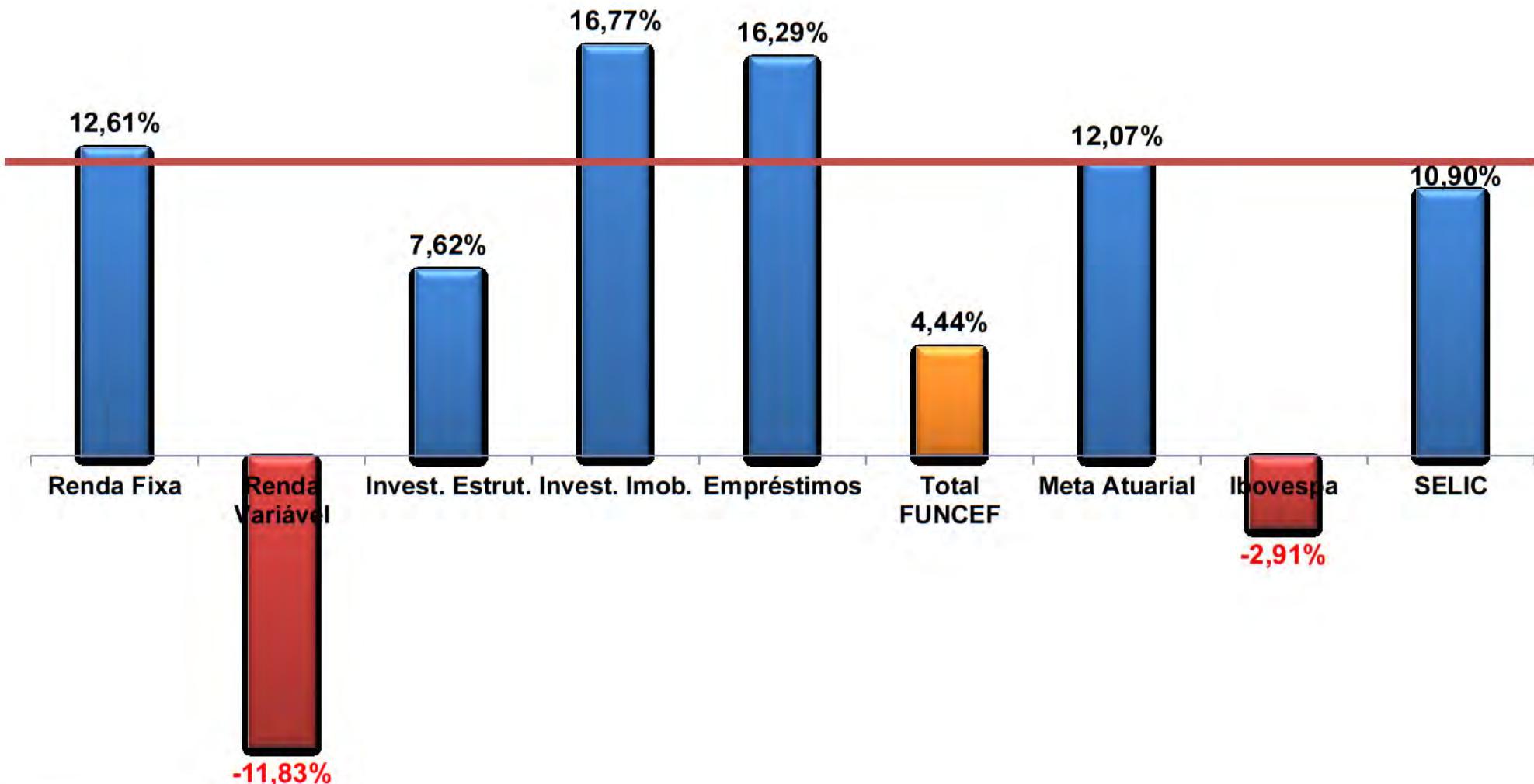
# RGPB 2014

## Evolução dos Recursos Garantidores (R\$ bi)



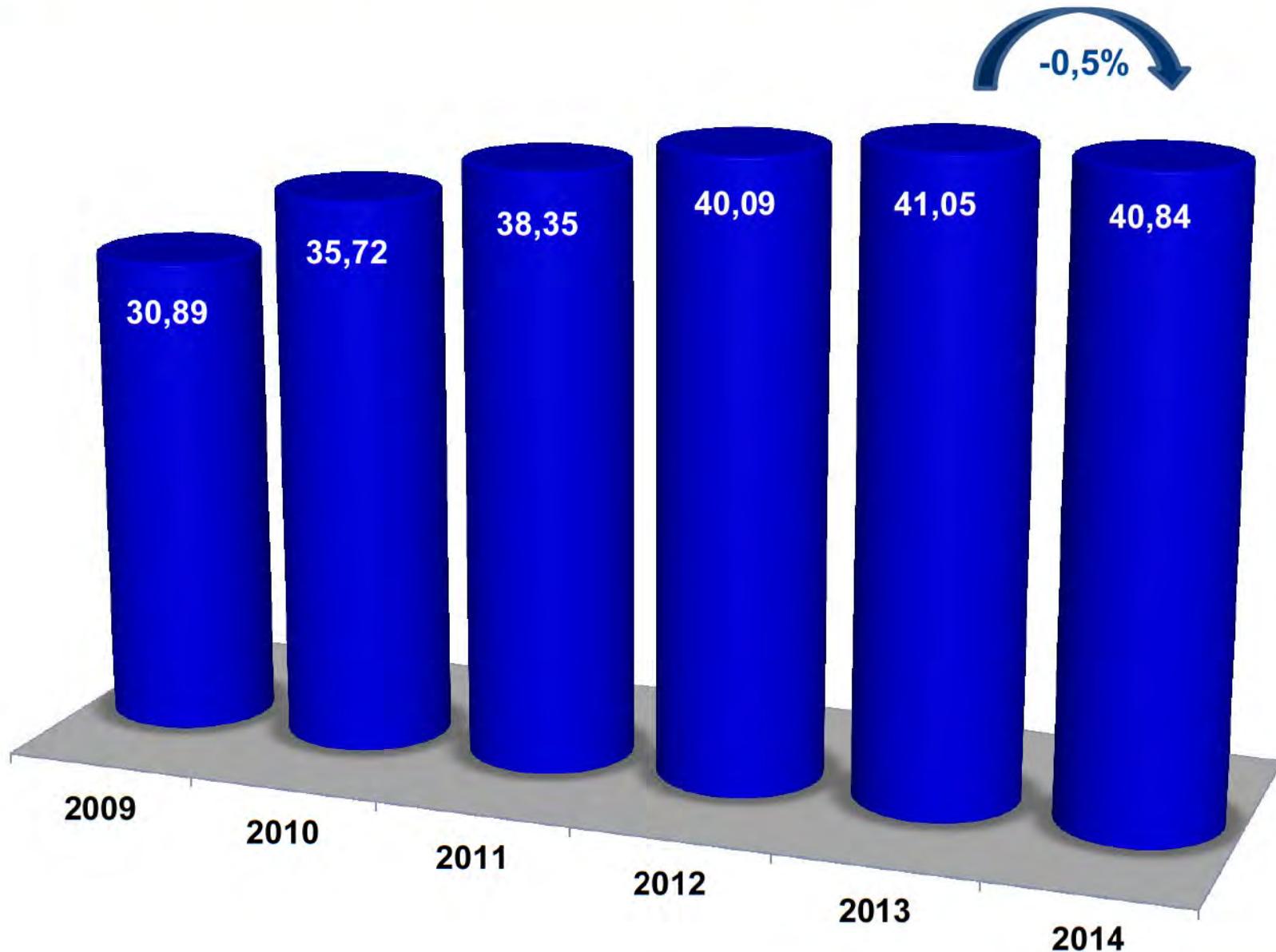
# Resultados

## Rentabilidade FUNCEF por Segmento 2014



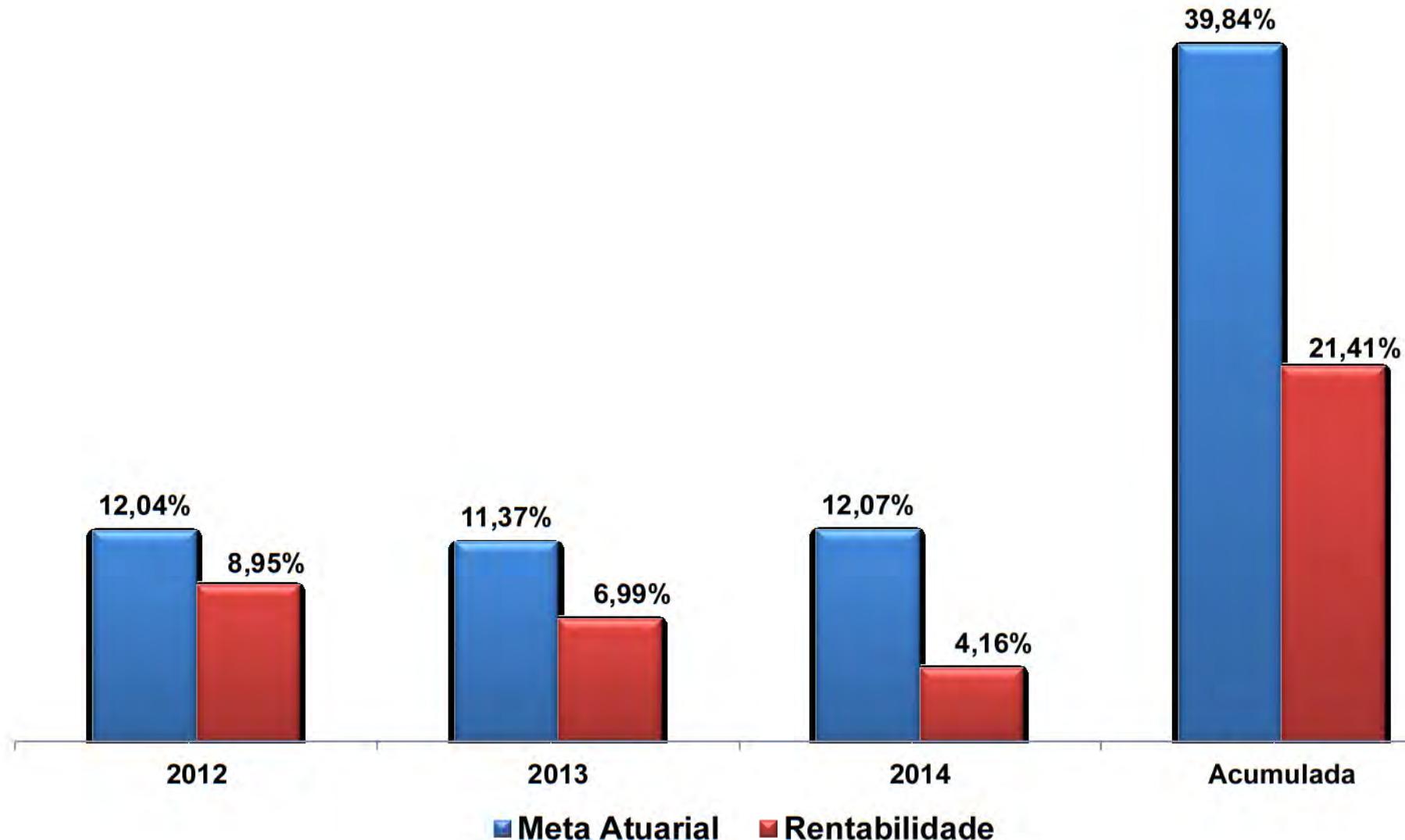
# RGPB 2014

## Evolução dos Recursos Garantidores REG/REPLAN Saldado (R\$ bi)



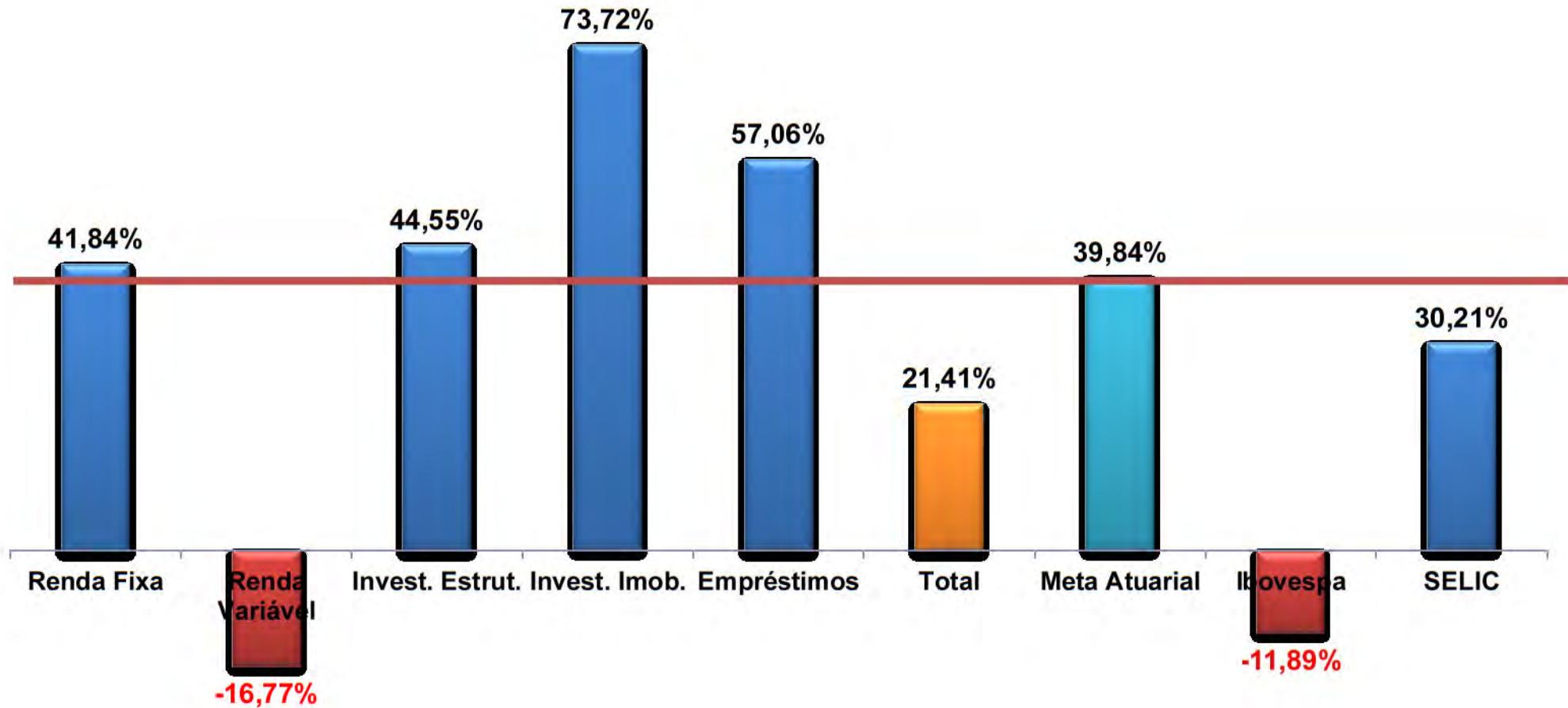
# Resultados

## Rentabilidade X Meta Atuarial REG/REPLAN Saldado



# Resultados

## Rentabilidade Acumulada por Segmento 2012-2014 REG/REPLAN Saldado



# Resultados

## Equilíbrio Técnico REG/REPLAN Saldado

R\$ mil

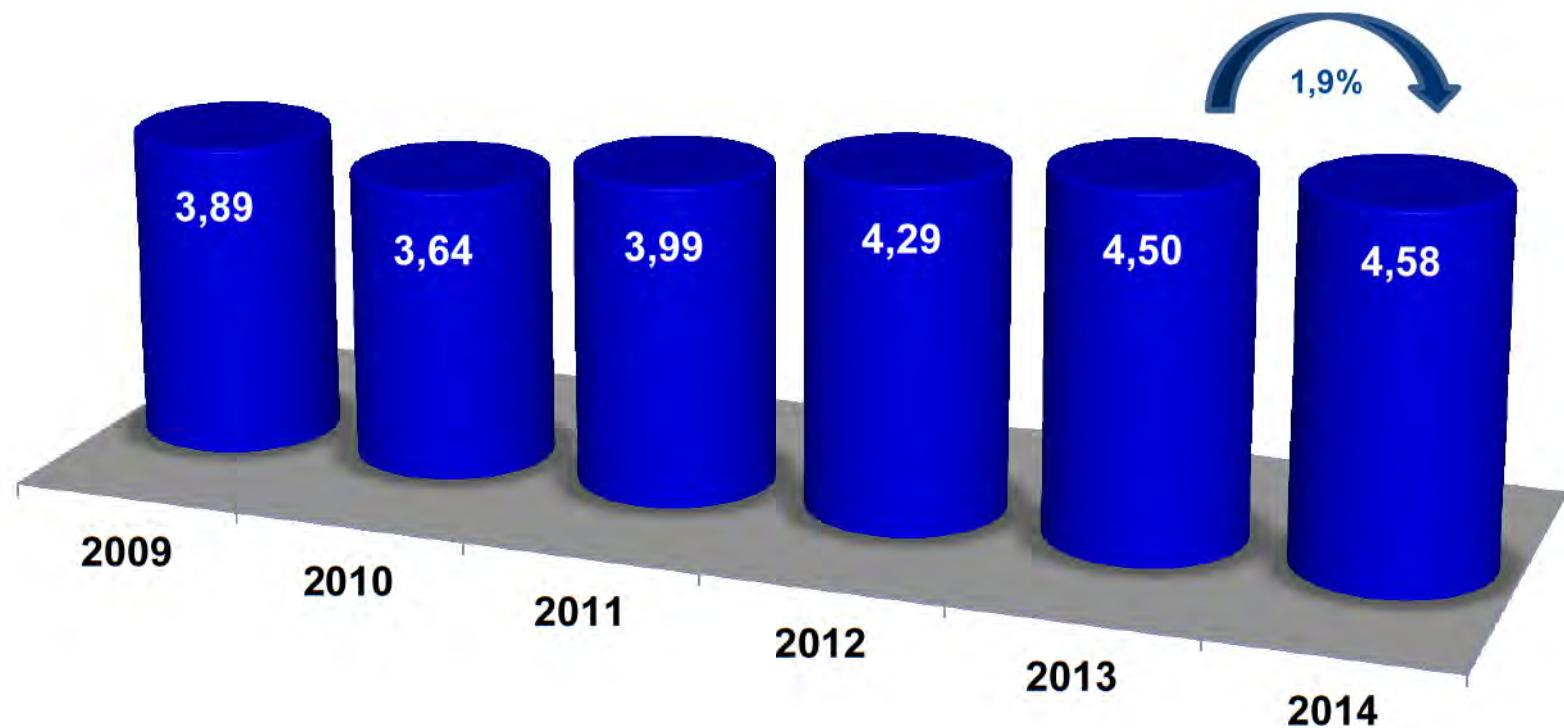
RESULTADOS	REG/REPLAN SALDADO
Acumulado até 31/12/2012	-1.369.297
Resultado exercício 2013	-1.653.245
Resultado exercício 2014	-3.027.039
Resultado Acumulado até 2014	-6.049.580
Ajustes Resolução CNPC 16*	906.982
Déficit para fins de equacionamento*	-5.142.599

\*Resolução MPS/CNPC 16/2014 - Aplicado somente no REG/REPLAN Saldado e Não Saldado em 2014. O valor do ajuste de precificação dos títulos públicos federais corresponde à diferença entre o valor dos títulos públicos federais atrelados a índice de preços classificados na categoria títulos mantidos até o vencimento, calculado considerando a taxa de juros real anual utilizada na respectiva avaliação atuarial, e o valor contábil desses títulos.

OBS: O valor do déficit ajustado será evidenciado somente na Demonstração do Ativo Líquido, Notas Explicativas e Parecer Atuarial (Res. CNPC 16). Portanto, não irá constar no Balanço e em outros documentos das Demonstrações Contábeis.

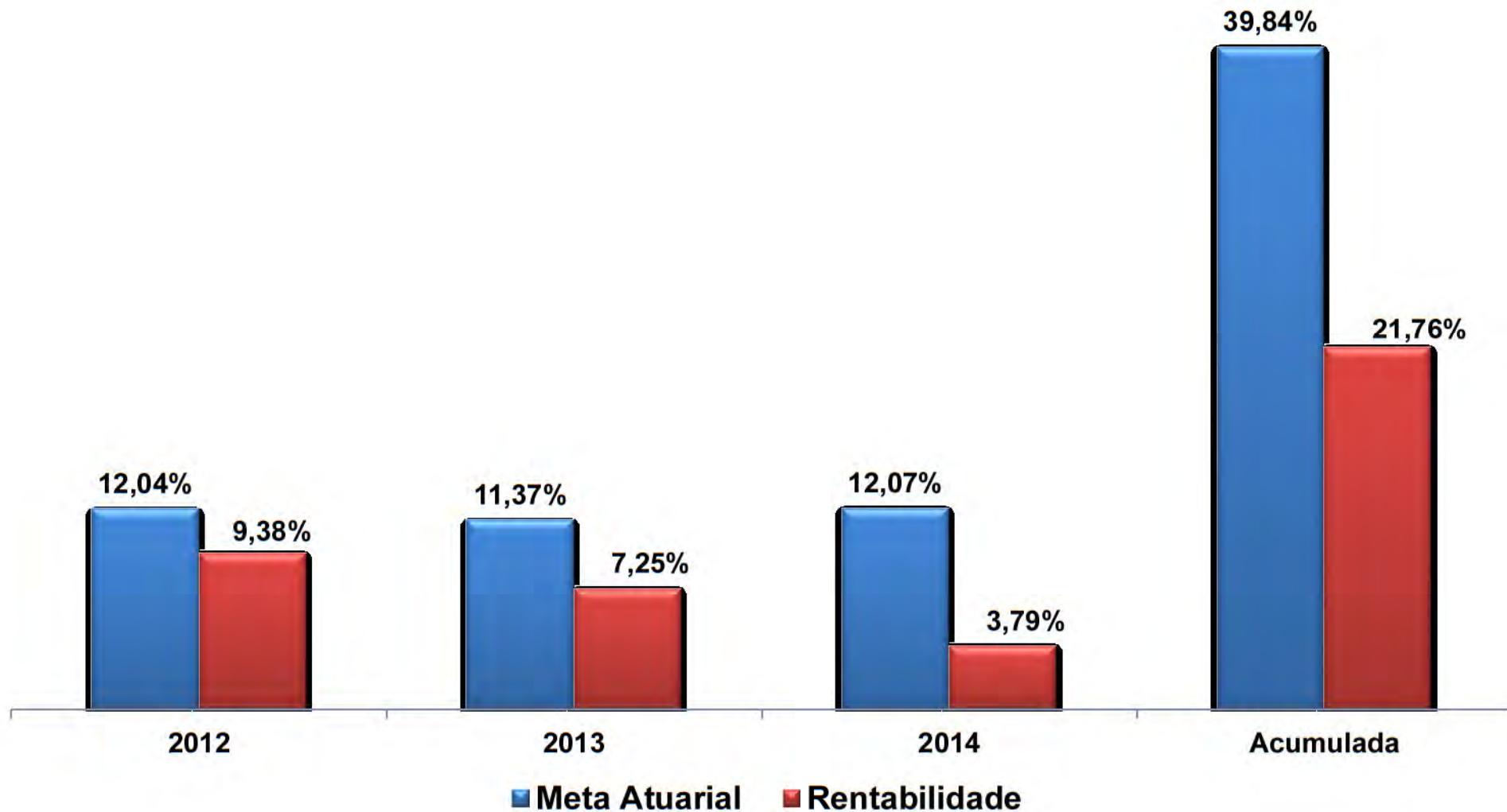
# RGPB 2014

## Evolução dos Recursos Garantidores REG/REPLAN não Saldado (R\$ bi)



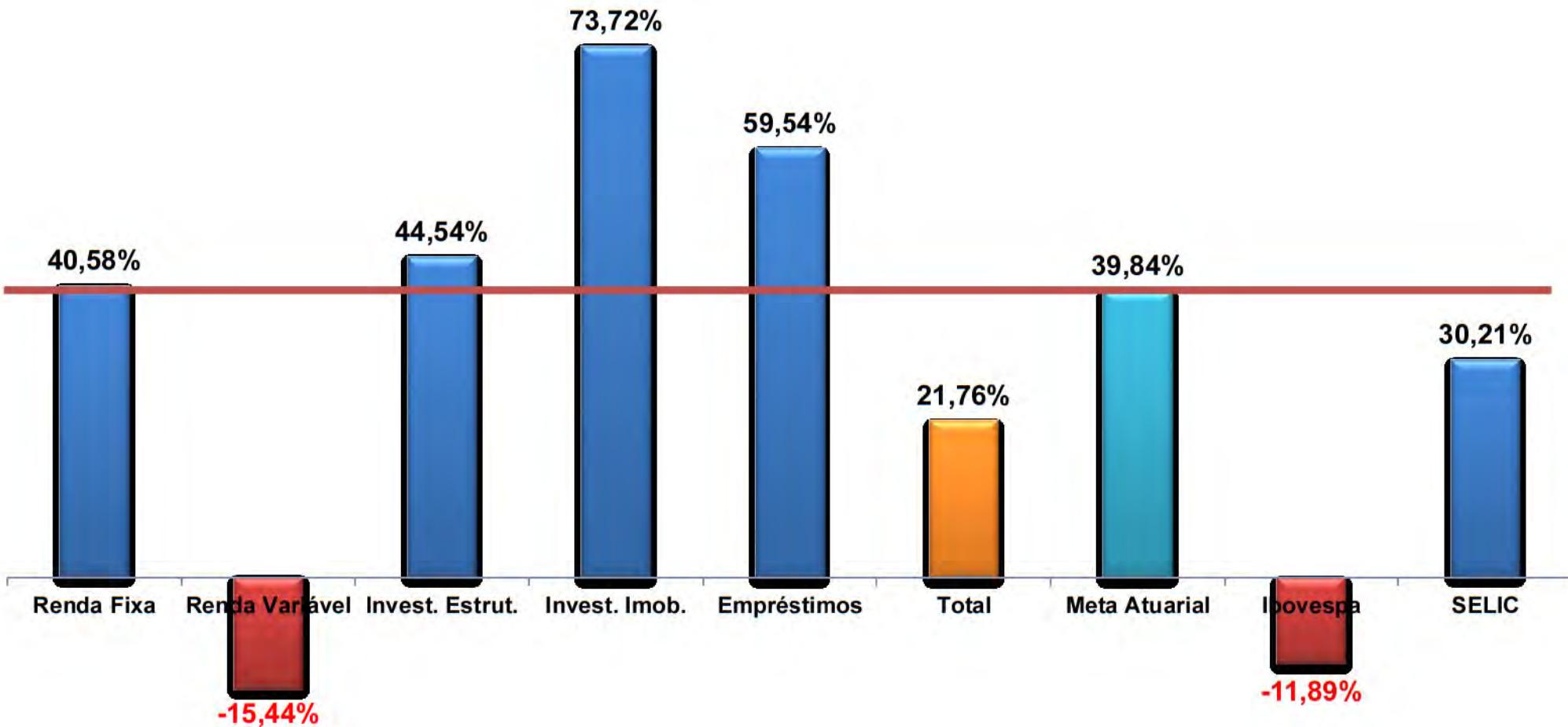
# Resultados

## Rentabilidade X Meta Atuarial REG/REPLAN não Saldado



# Resultados

## Rentabilidade Acumulada por Segmento 2012-2014 REG/REPLAN não Saldado



# Resultados

## Equilíbrio Técnico REG/REPLAN não Saldado

R\$ mil

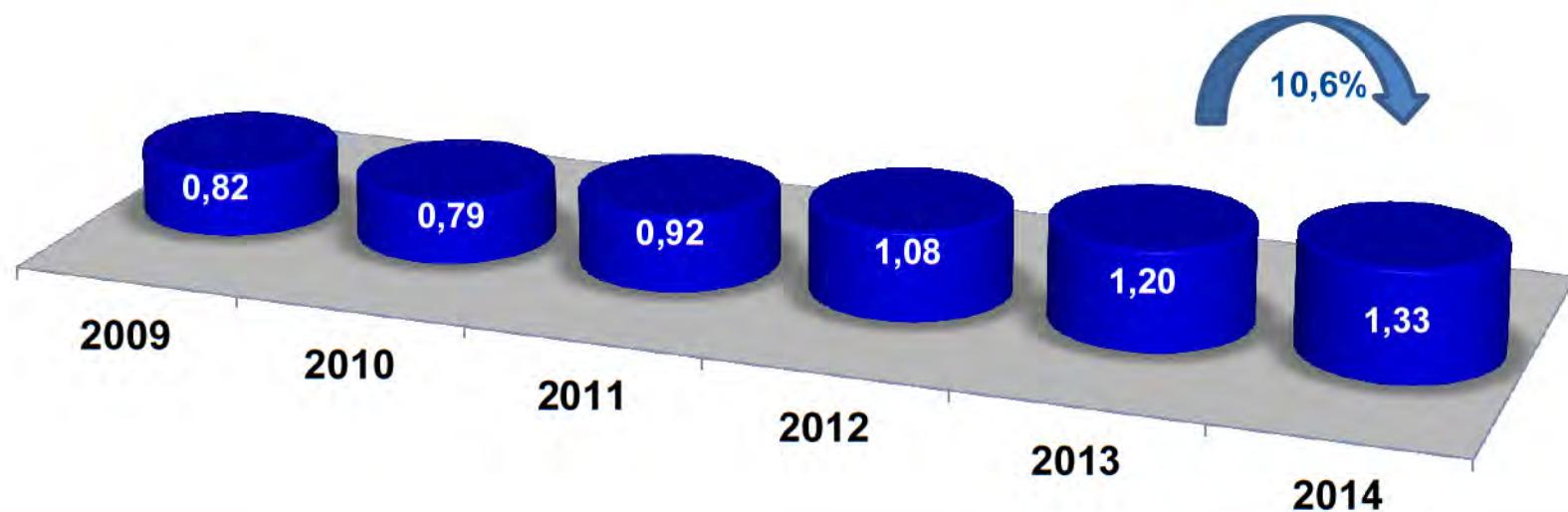
RESULTADOS	REG/REPLAN NÃO SALDADO
Acumulado até 31/12/2012	-59.470
Resultado exercício 2013	-59.387
Resultado exercício 2014	-367.138
Resultado Acumulado até 2014	-485.996
Ajustes Resolução CNPC 16*	84.603
Déficit para fins de equacionamento*	-401.393

\*Resolução MPS/CNPC 16/2014 - Aplicado somente no REG/REPLAN Saldado e Não Saldado em 2014. O valor do ajuste de precificação dos títulos públicos federais corresponde à diferença entre o valor dos títulos públicos federais atrelados a índice de preços classificados na categoria títulos mantidos até o vencimento, calculado considerando a taxa de juros real anual utilizada na respectiva avaliação atuarial, e o valor contábil desses títulos.

OBS: O valor do déficit ajustado será evidenciado somente na Demonstração do Ativo Líquido, Notas Explicativas e Parecer Atuarial (Res. CNPC 16). Portanto, não irá constar no Balanço e em outros documentos das Demonstrações Contábeis.

# RGPB 2014

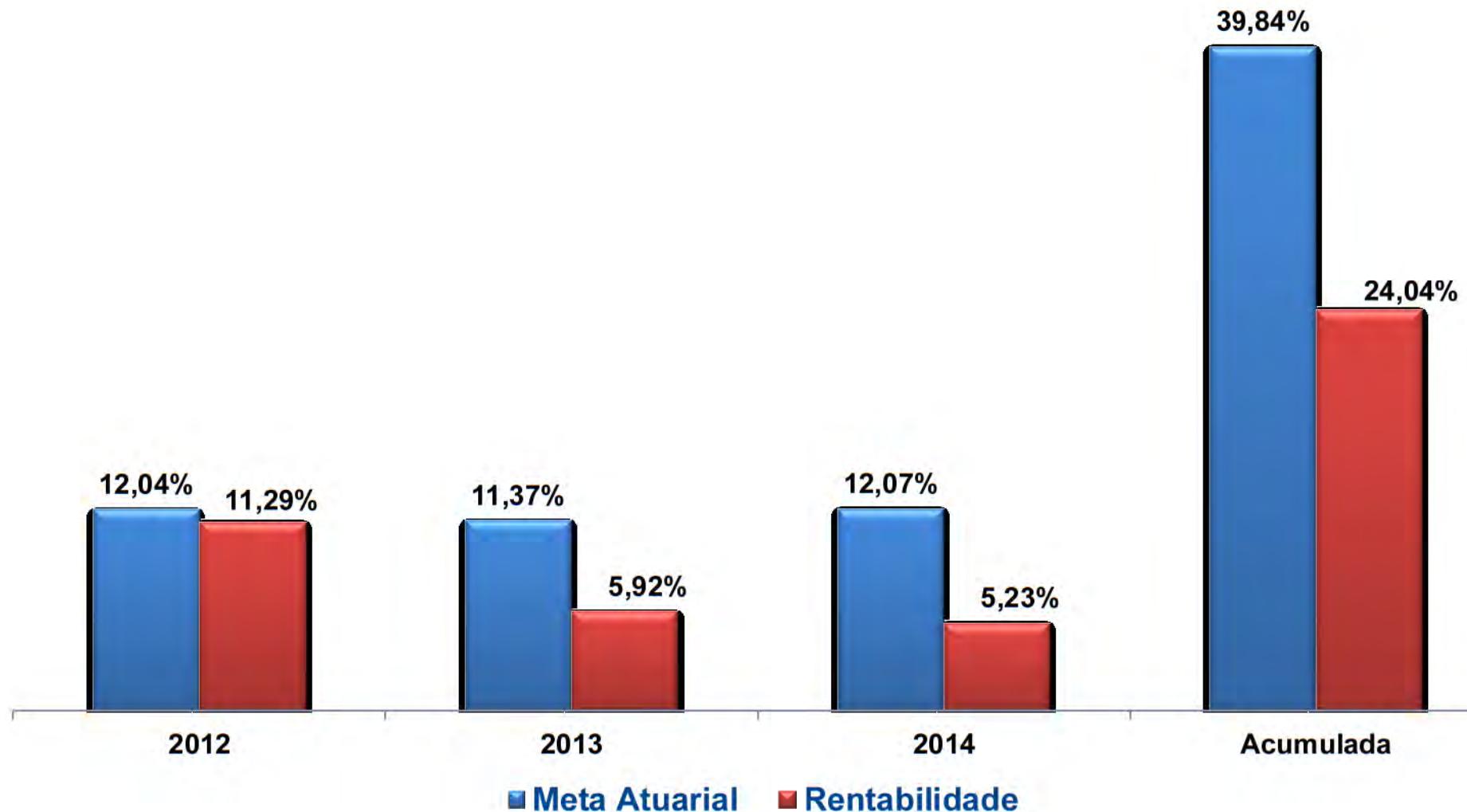
## Evolução dos Recursos Garantidores REB (R\$ bi)



# Resultados

## Rentabilidade X Meta Atuarial

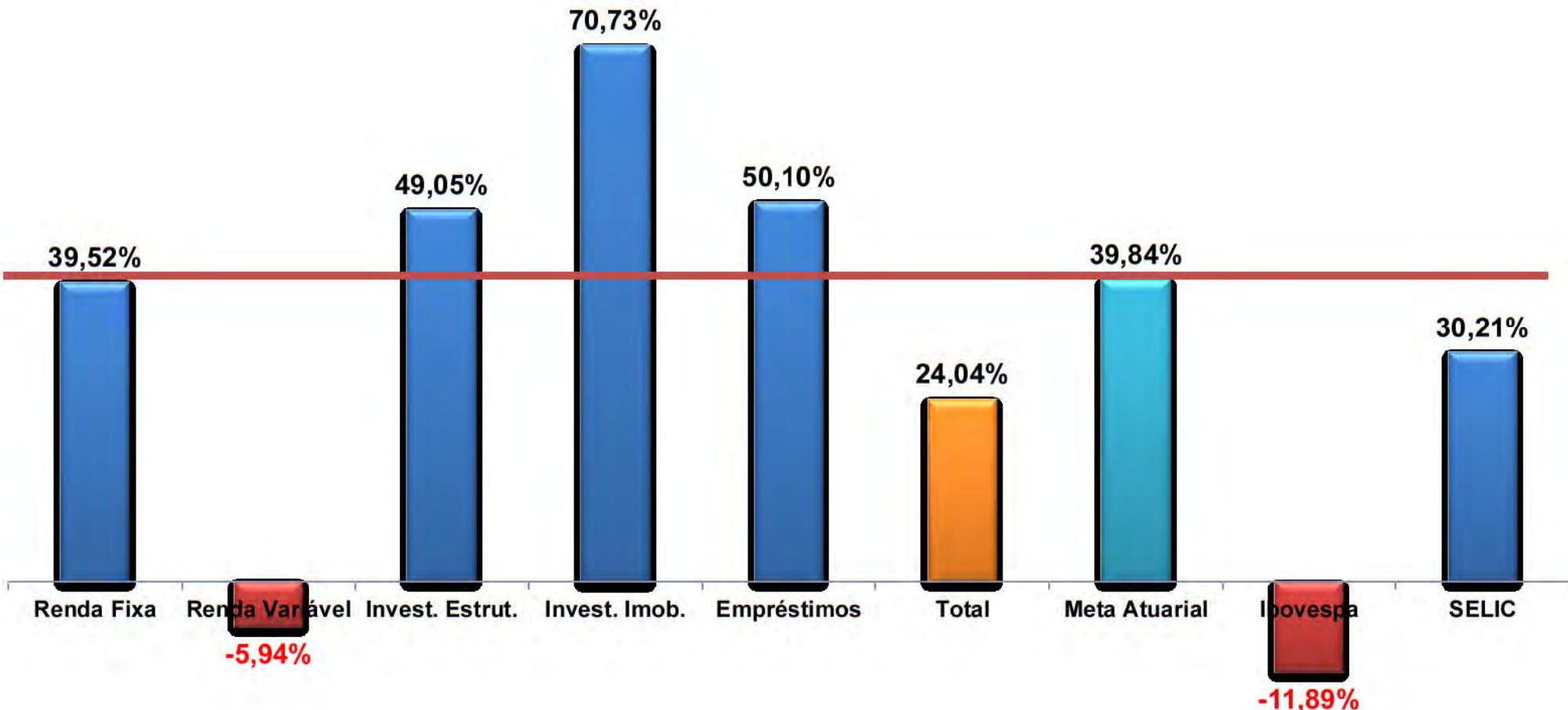
REB



# Resultados

## Rentabilidade Acumulada por Segmento 2012-2014

**REB**



# Resultados

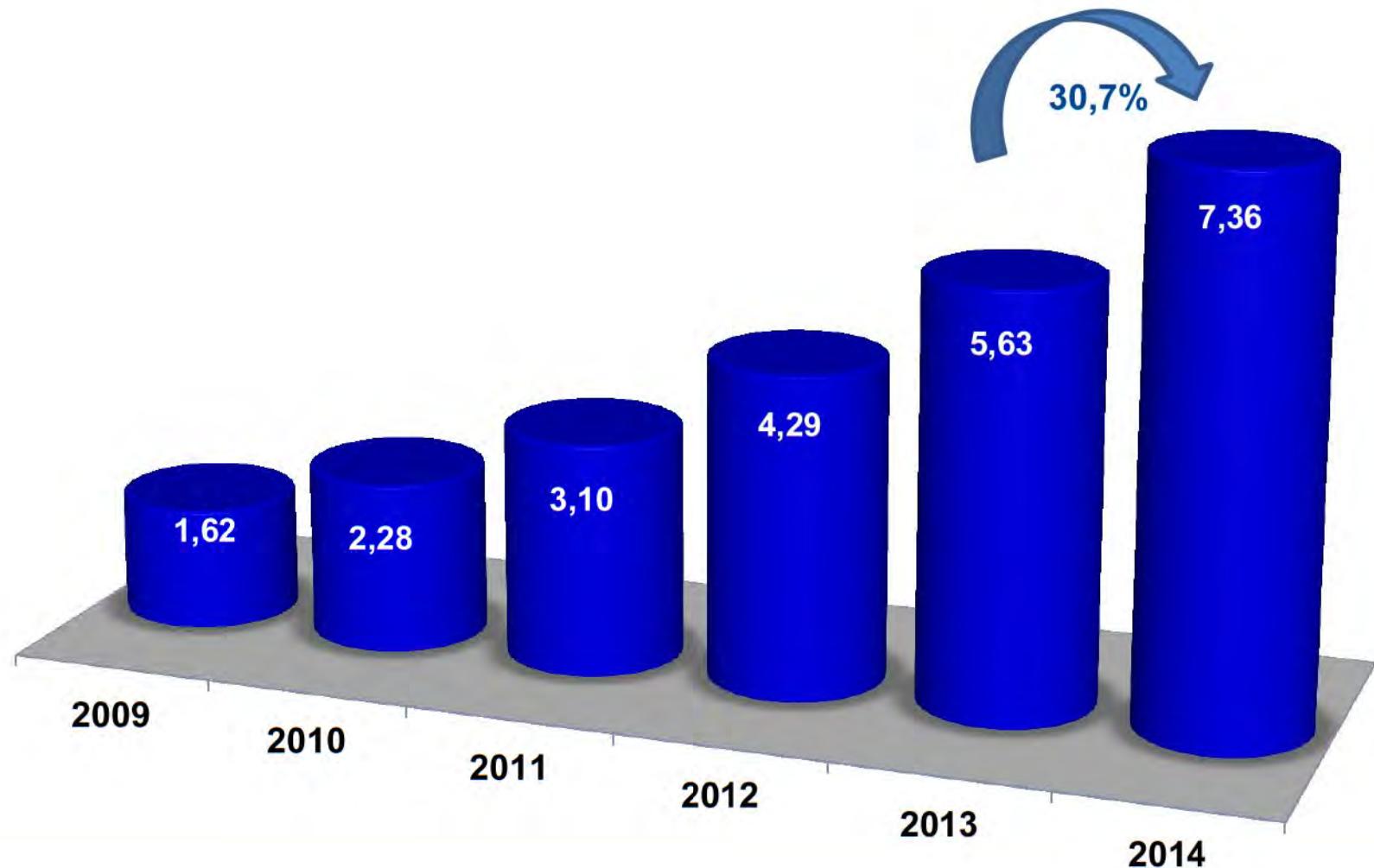
## Equilíbrio Técnico REB

R\$ mil

RESULTADOS	REB
Acumulado até 31/12/2012	50.653
Resultado exercício 2013	-10.492
Resultado exercício 2014	-29.158
Resultado Acumulado até 2014	11.004

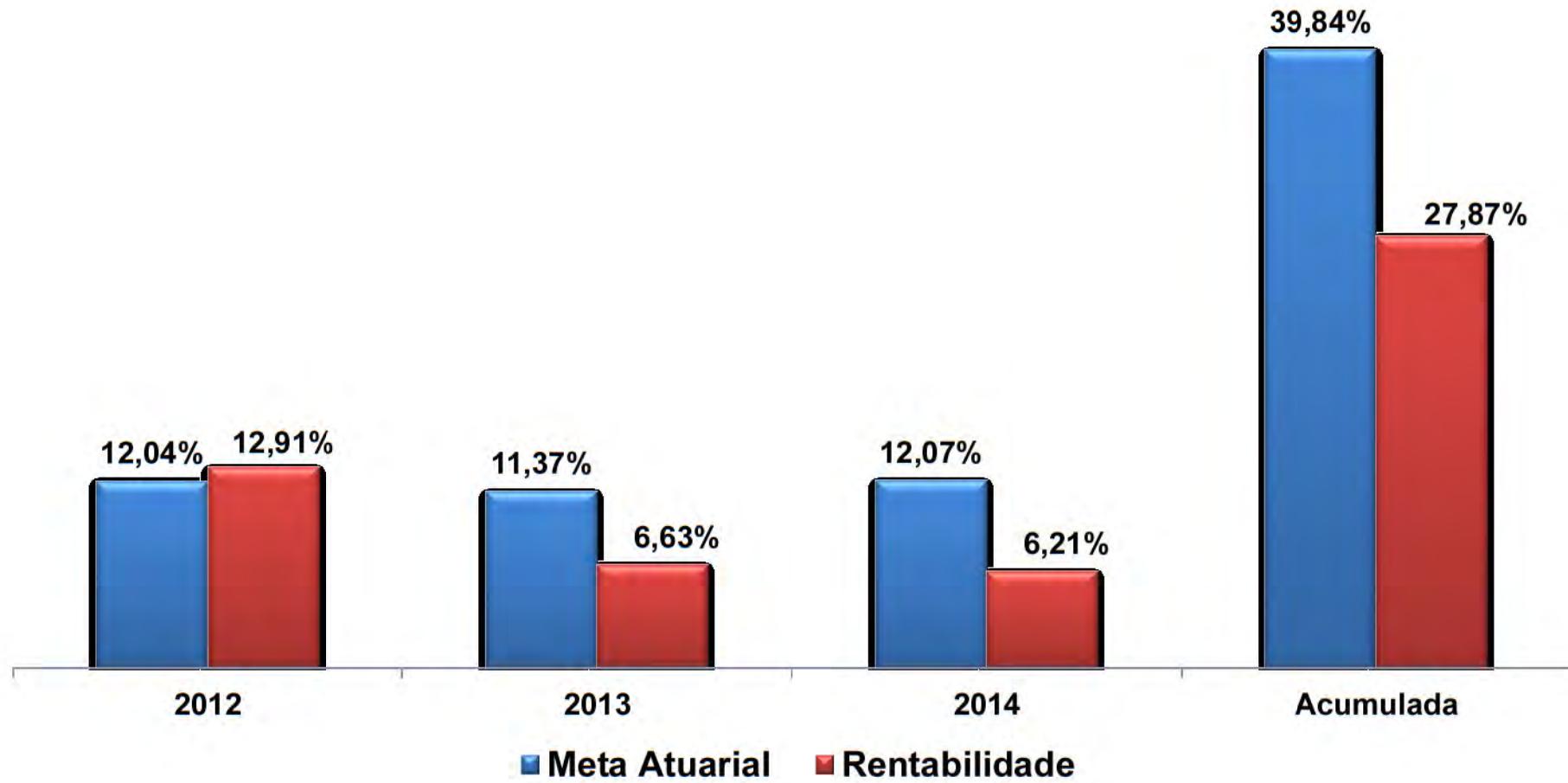
# RGPB 2014

## Evolução dos Recursos Garantidores NOVO PLANO



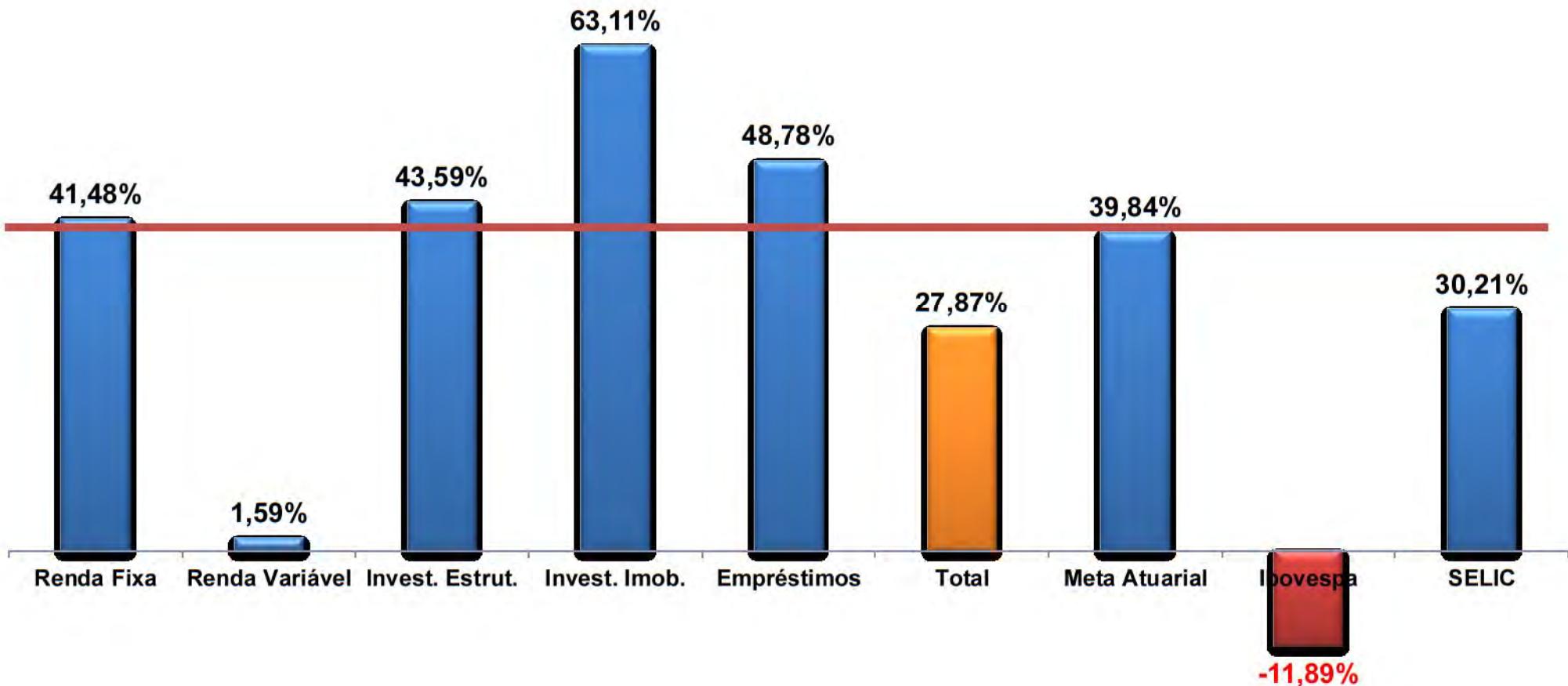
# Resultados

## Rentabilidade X Meta Atuarial NOVO PLANO



# Resultados

## Rentabilidade Acumulada por Segmento 2012-2014 NOVO PLANO



# Resultados

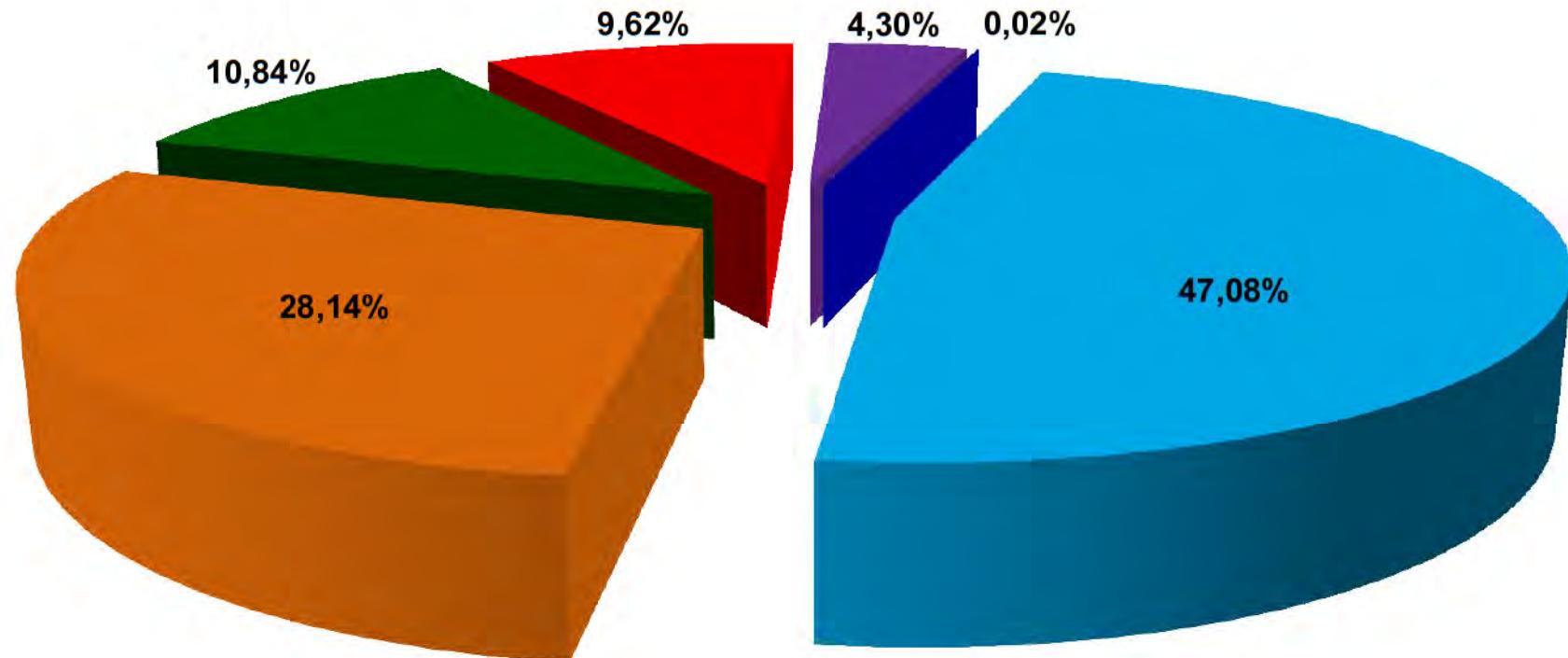
## Equilíbrio Técnico NOVO PLANO

R\$ mil

RESULTADOS	NOVO PLANO
Acumulado até 31/12/2012	6.735
Resultado exercício 2013	-21.750
Resultado exercício 2014	-15.237
Resultado Acumulado até 2014	-30.252

# Alocação de Investimentos

**Resolução CMN 3.792/2009 – Dezembro/2014**



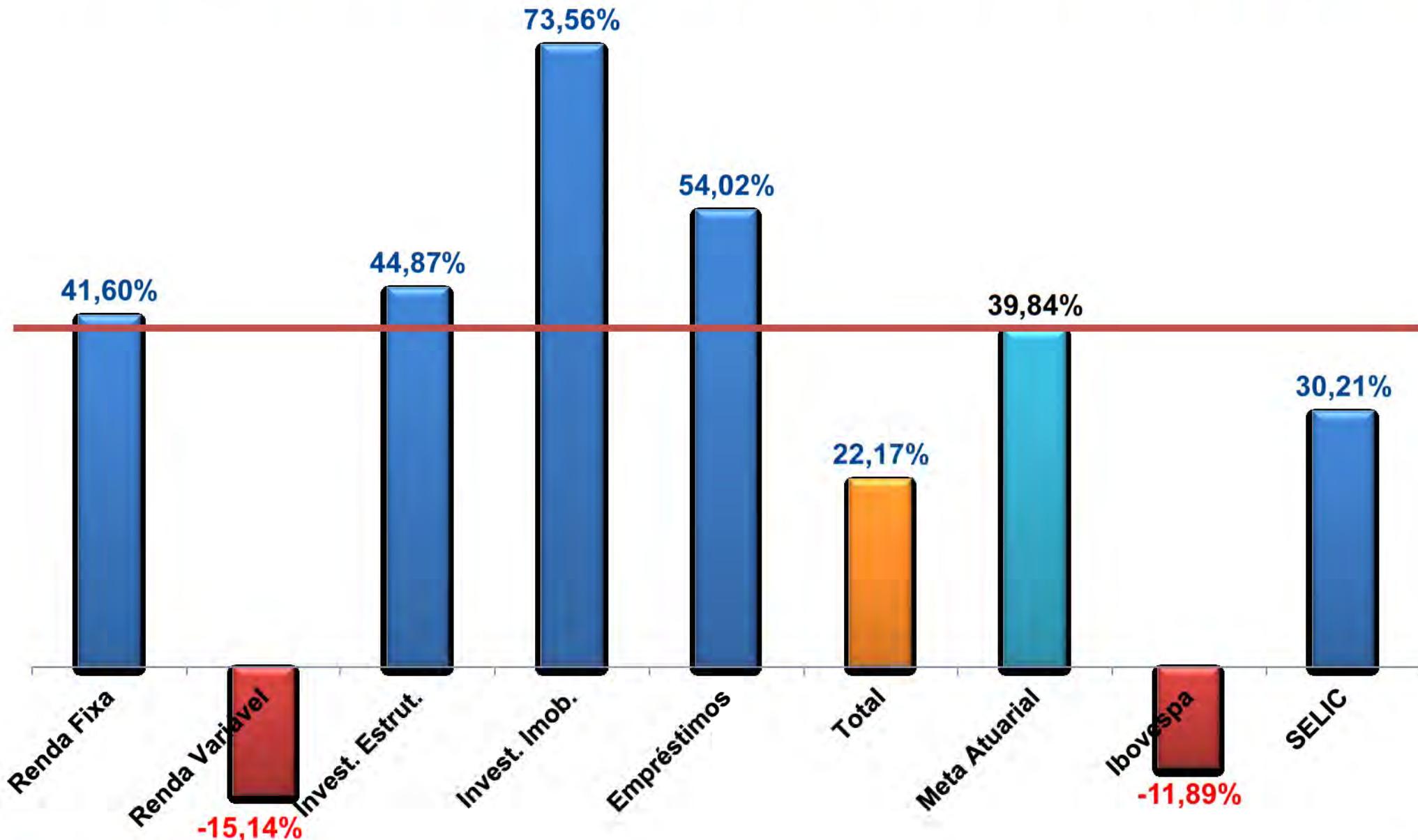
<b>Renda Fixa</b>	<b>R\$ 25,6 bi</b>	<b>Investimentos Imobiliários</b>	<b>R\$ 5,2 bi</b>
<b>Renda Variável</b>	<b>R\$ 15,3 bi</b>	Operações com Participantes	<b>R\$ 2,3 bi</b>
<b>Inv. Estruturados</b>	<b>R\$ 5,9 bi</b>	Outros	<b>R\$ 13 mi</b>

# Geração de empregos diretos e indiretos com os investimentos da FUNCEF

DIRETORIA DE PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS E IMOBILIÁRIAS DIPAR	Empregos Gerados							
	Diretos e Indiretos				Diretos e Indiretos - FUNCEF			
	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014
Segmento Imobiliário	89.355	95.519	99.041	88.236	49.606	49.239	49.964	42.977
Participações Societárias, Empresas e Fundos	1.289.198	1.524.582	1.650.599	1.557.835	90.487	84.868	97.713	83.807
Total	<b>1.378.553</b>	<b>1.620.101</b>	<b>1.749.640</b>	<b>1.646.071</b>	<b>140.093</b>	<b>134.107</b>	<b>147.677</b>	<b>126.784</b>

# Resultados

## Rentabilidade FUNCEF Acumulada 2012-2014 – Res. CMN 3.792/2009



# Resultados

## Rentabilidade Consolidada e Acumulada 2012-2014

Ano	Renda Fixa	Renda Variável	FIA CAT II (VALE)	Imóveis	Empréstimos	Inv. Estruturado	<b>FUNCEF</b>	Atuarial	Ibovespa	Selic
2012	14,5%	-0,4%	-7,02%	20,5%	15,2%	12,0%	9,3%	12,0%	7,4%	8,5%
2013	9,8%	-3,3%	-10,93%	23,4%	15,0%	20,2%	7,0%	11,4%	-15,5%	8,2%
2014	12,6%	-11,8%	-27,35%	16,8%	16,3%	7,6%	4,4%	12,1%	-2,9%	10,9%
<b>3 anos</b>	<b>41,6%</b>	<b>-15,1%</b>	<b>-39,8%</b>	<b>73,6%</b>	<b>54,0%</b>	<b>44,9%</b>	<b>22,2%</b>	<b>39,8%</b>	<b>-11,9%</b>	<b>30,2%</b>
10 anos (*)	269,7%	255,8%	300,7%	560,4%	228,8%	54,8%**	262,7%	192,0%	90,9%	202,3%

\* Até dezembro/2014

\*\* A estratégia teve início em 2004 e tem o efeito da curva jota.

# Resultados 2014

## Renda Variável – Composição e Precificação

R\$ mil

Renda Variável	Saldo - Dez/14	Partic.	Rentab.	Gestão
Mercado à Vista	5.022.343	33%	-5,82%	DIRIN
FIA Carteira Ativa II (Vale)	5.609.783	37%	-27,35%	DIPAR
Participações em Cias	4.640.303	30%	3,14%	DIPAR
<b>Total</b>	<b>15.272.429</b>	<b>100%</b>	<b>-11,83%</b>	

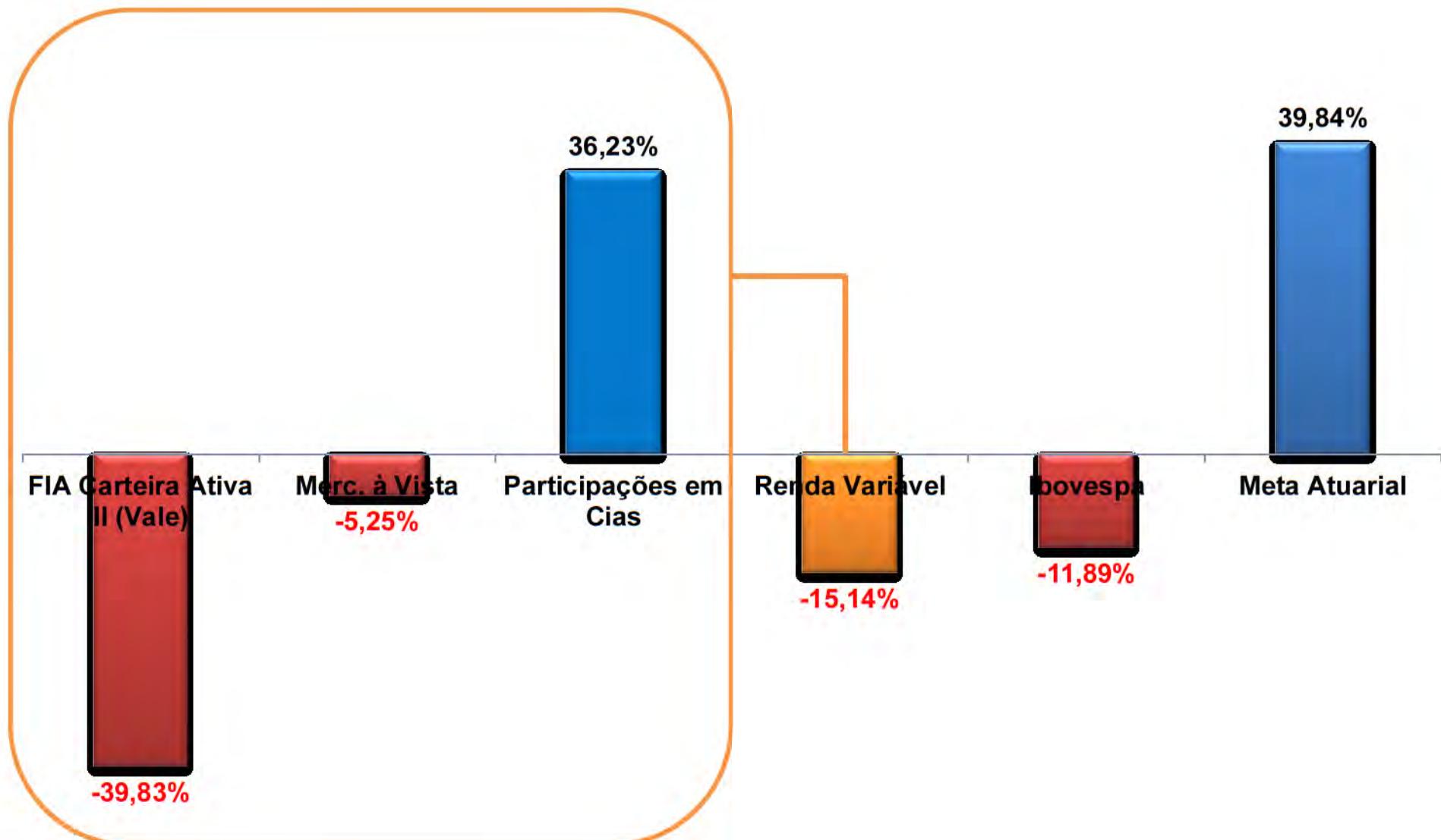
**1 - Ações de mercado à vista:** Valorização ou desvalorização de acordo com as cotações diárias no pregão da Bovespa. Ex.: Gerdau, Suzano, Banco do Brasil, Petrobras e outros.

**2 – FIA Carteira Ativa II:** Fundo exclusivo da FUNCEF com participação em Litel que participa de Valepar que participa de Vale. Precificação por meio de laudo técnico, pois Litel não tem cotação ativa na Bovespa.

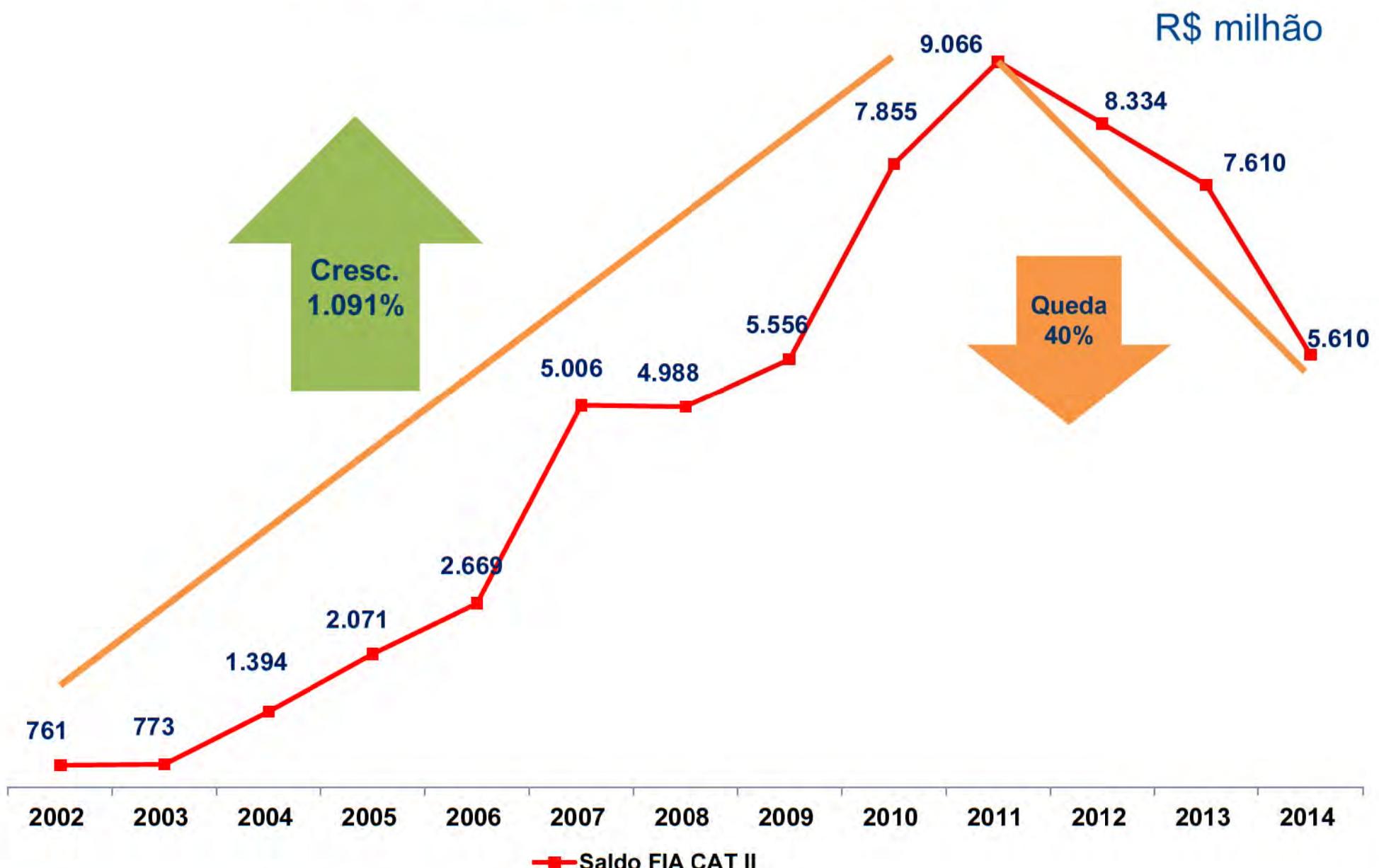
**3 - Participações acionárias em Cias: Dois tipos** - ações de companhias sem cotação ativa e são valorizadas ou desvalorizadas por meio de avaliações técnicas (laudos). Ex.: Invepar e Norte Energia; participações diretas relevantes em companhias com cotação de acordo com o pregão da Bovespa, que são ALL e JBS.

# Resultados 2014

## Renda Variável – Composição e Rentabilidade 2012-2014

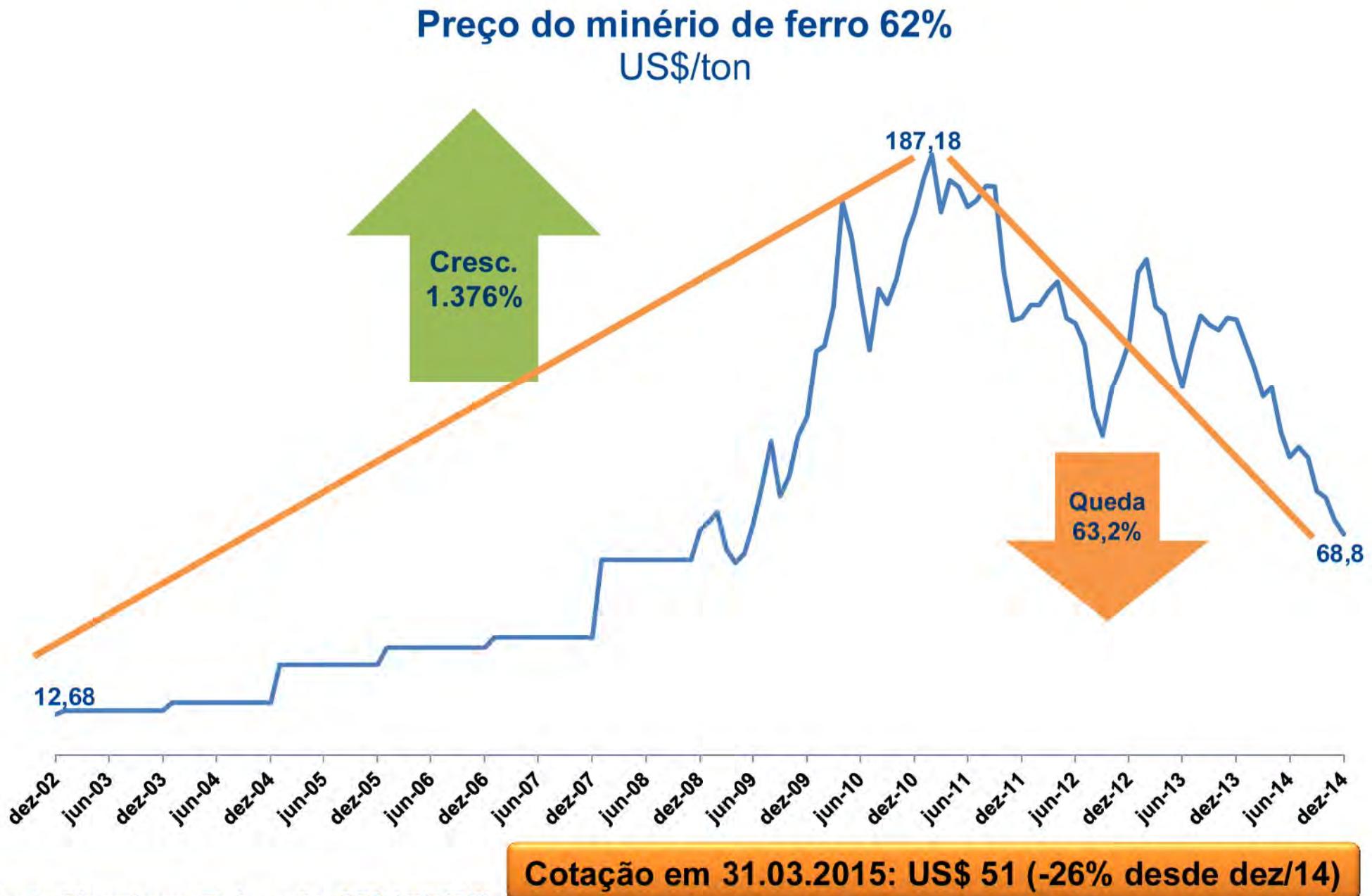


## Histórico FIA CAT II (Vale)



\*Saldo de dezembro/14. Fonte: GECOP/DIPEC. Elaboração: SEGER

# Histórico cotação minério de ferro



## FIA CAT II (Vale) e Bovespa

**Desvalorização nos últimos 3 anos do FIA CAT II (Vale)**

**De 2012 - 2014:**

**R\$ 3,7 bi – (40%)**

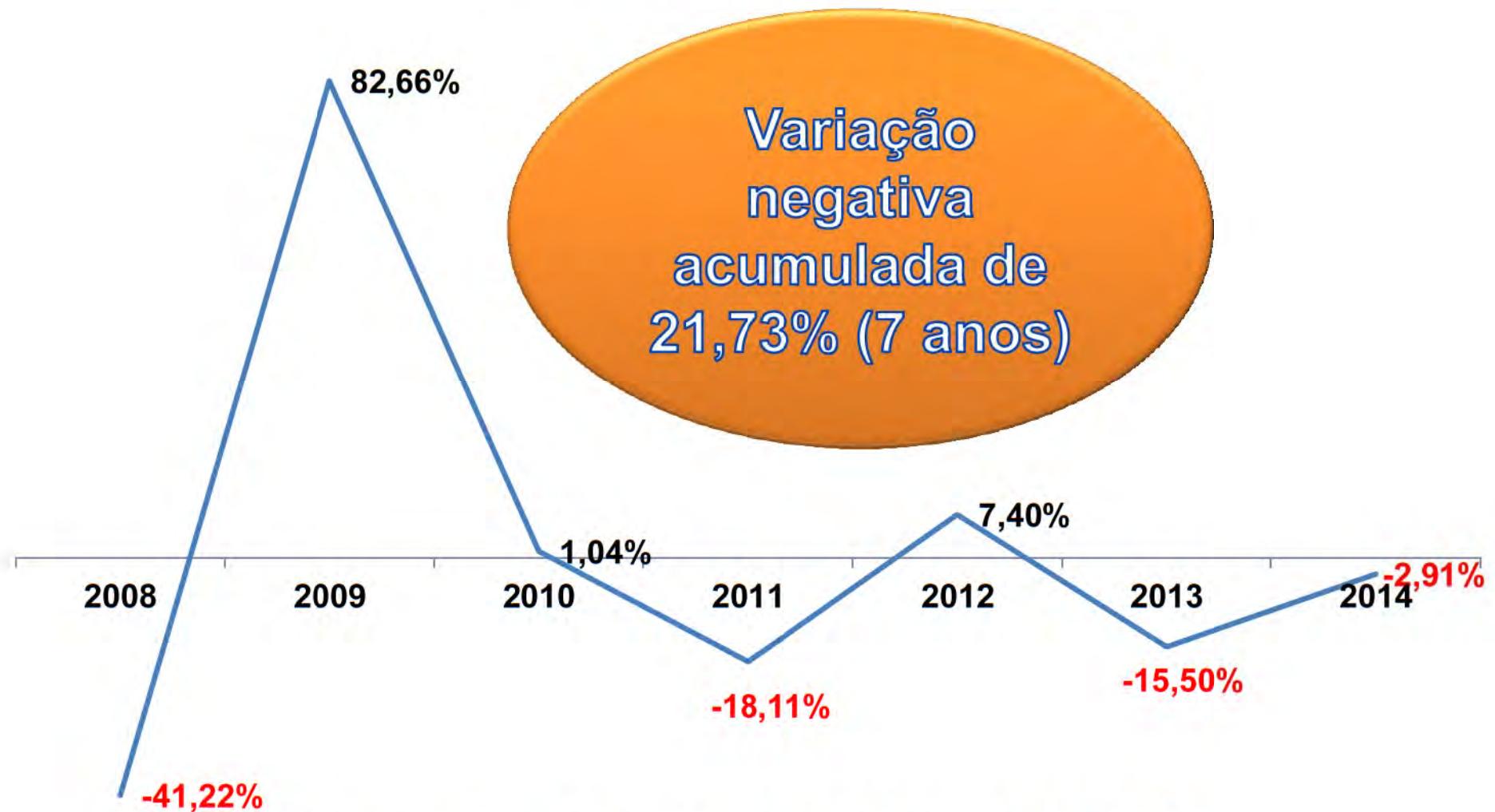
**Ibovespa nos últimos 3 anos (2012-2014): -11,89%**

**Rentabilidade mercado à vista FUNCEF (2012-2014): -5,25%**

**Meta Atuarial igual período: 39,84%**

# Resultados

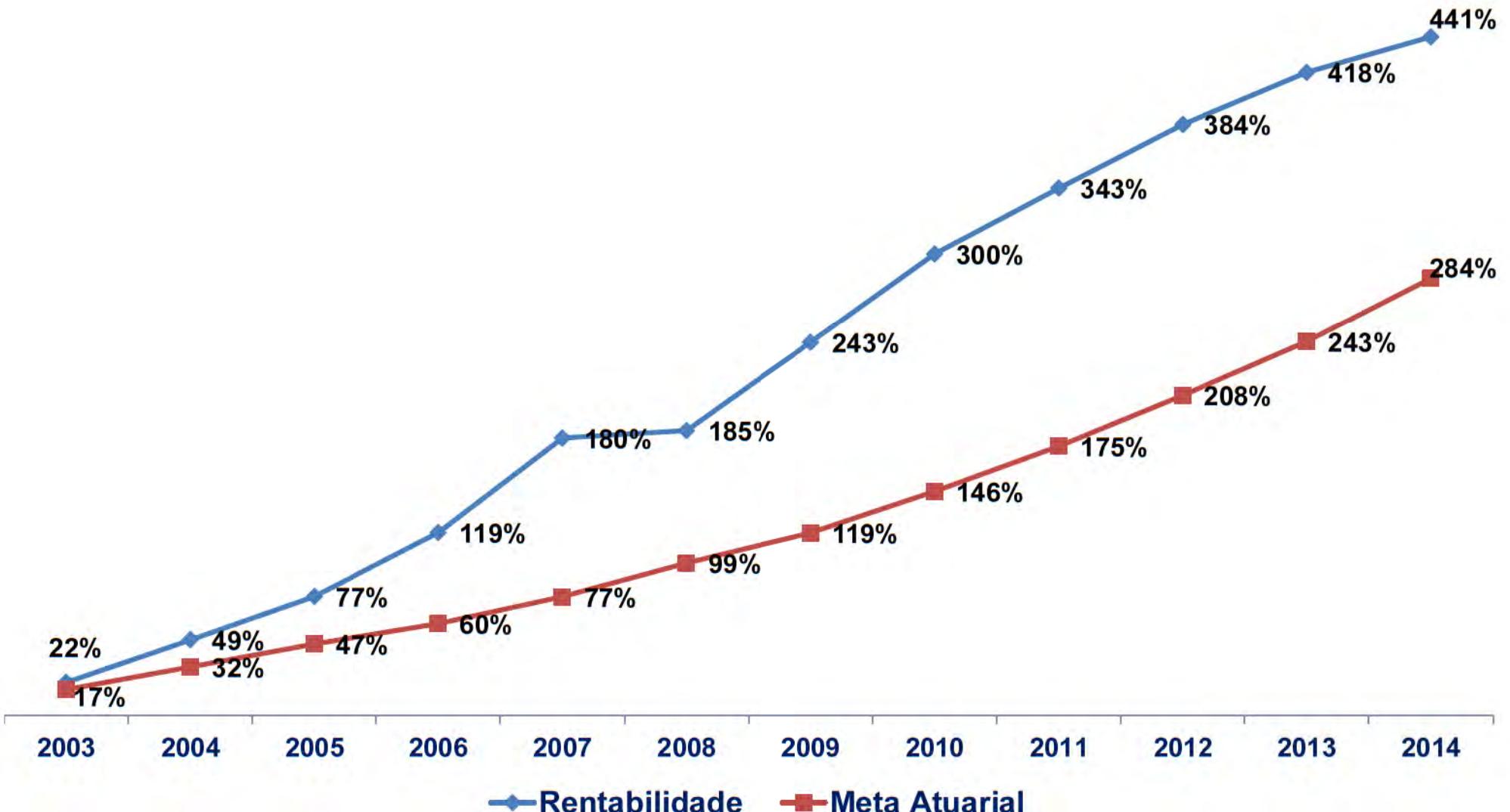
## Ibovespa 2008 a 2014



**Meta atuarial do período: 116,90%**

# Resultados

## Rentabilidade x Meta Atuarial



# Resultados

## Medidas de adequação dos planos de benefícios

R\$ Milhão

Adequação dos Planos	Valores Nominais	Valores Atualizados*
<b>Retirada de Limite de idade (2006)</b>	<b>3.715</b>	<b>5.870</b>
		-
<b>MEDIDAS DE PRUDÊNCIA</b>	<b>4.492</b>	<b>6.951</b>
- Alterações de Tábuas (2006, 2007 e 2009)	2.760	4.280
- Redução da taxa de juros (2007)	1.644	2.553
- Método de Financiamento (2010)	88	117
<b>Reajustes reais de benefícios saldados</b>	<b>5.568</b>	<b>8.206</b>
<b>Total</b>	<b>13.774</b>	<b>21.028</b>

Incentivo ao saldamento:  
9% + 4%

Reajuste real 2007: 3,54%

Reajuste real 2008: 5,35%

Reajuste real 2010: 1,08%

Reajuste real 2011: 2,33%

# Resultados

## Medidas de adequação dos planos de benefícios

Contribuição média dos  
aposentados REG/REPLAN em 2005:

6,43%

# Resultados

## Medidas de adequação dos planos de benefícios

**Saldo do FAB\* Dez/14: R\$ 3,7 bi**

**Valor do benefício médio: R\$ 1.100**

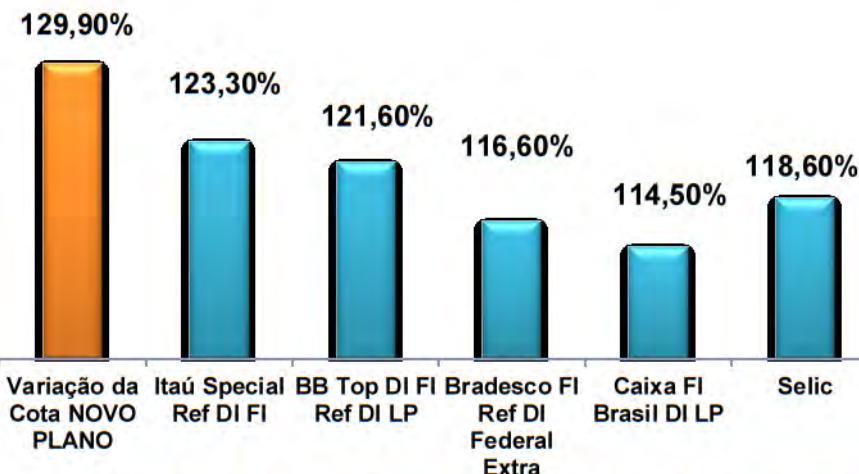
\*Fundo de Acumulação de Benefício, Artigo 118 do Regulamento do REG/REPLAN.

Fonte: GECOP/DIPEC

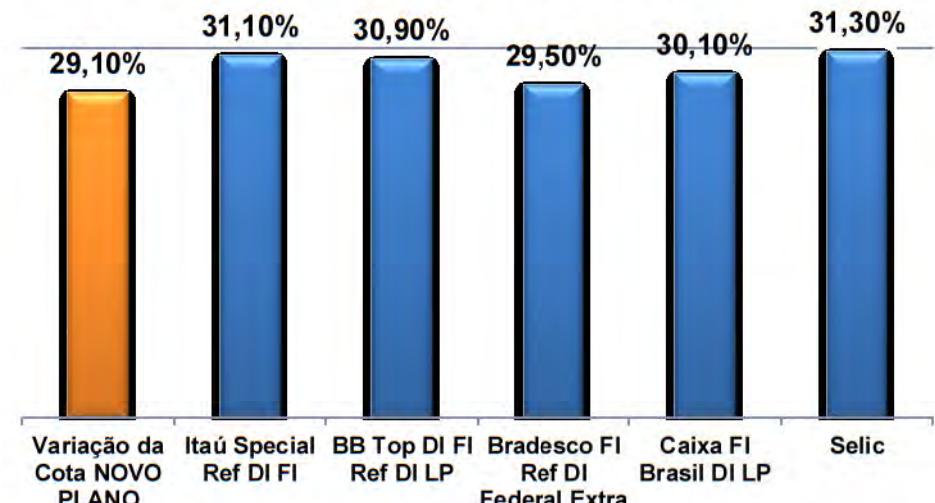
# Comparativo Rentabilidade Novo Plano

## Variação da Cota do Novo Plano x Fundos DI

Jan/2007 - Nov/2014

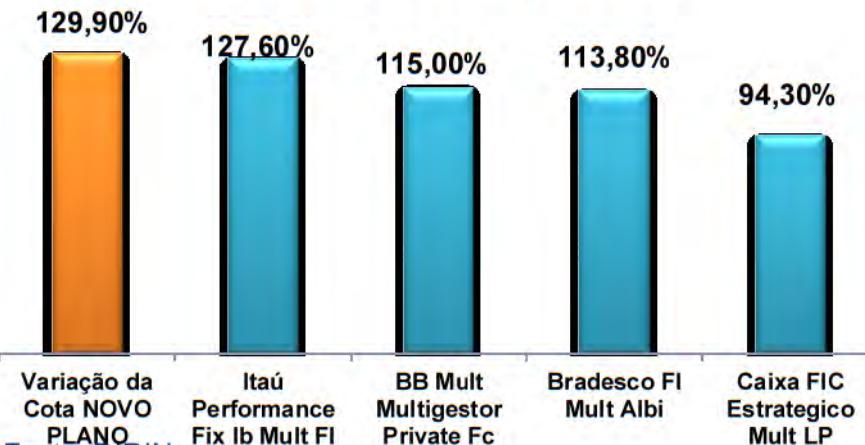


Nov/2011 - Nov/2014

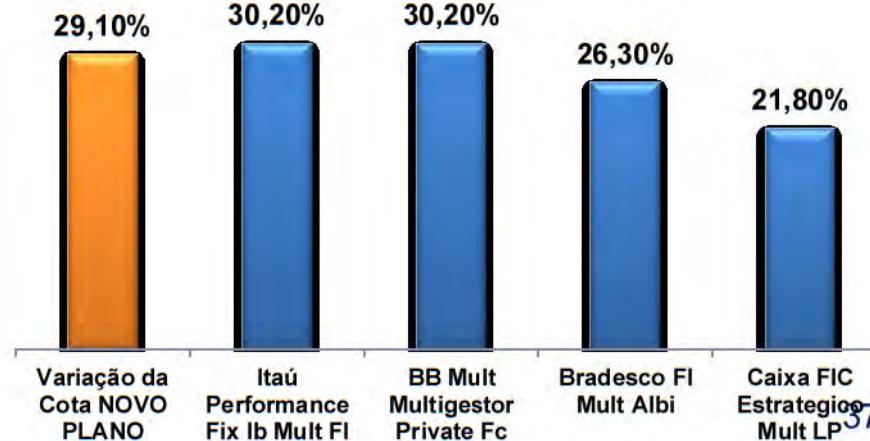


## Variação da Cota do Novo Plano x Aplicações Multimercados

Jan/2007 - Nov/2014



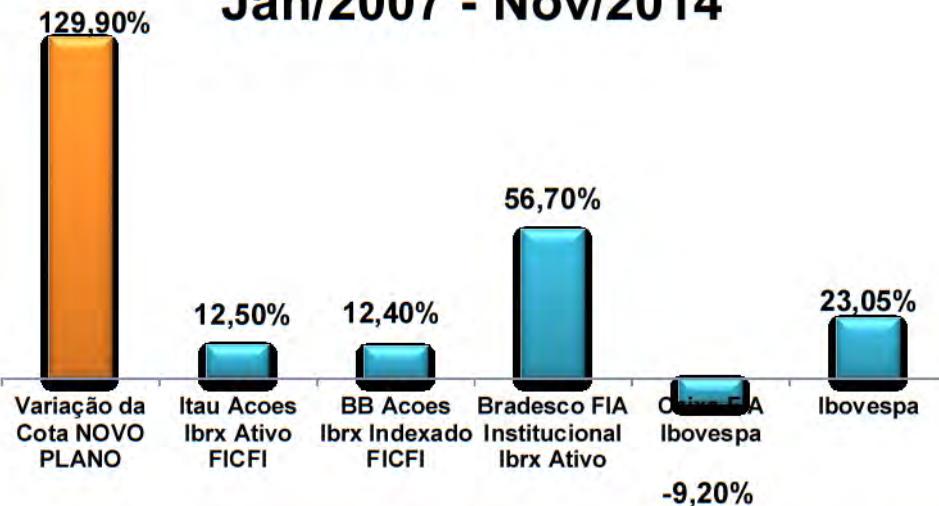
Nov/2011 - Nov/2014



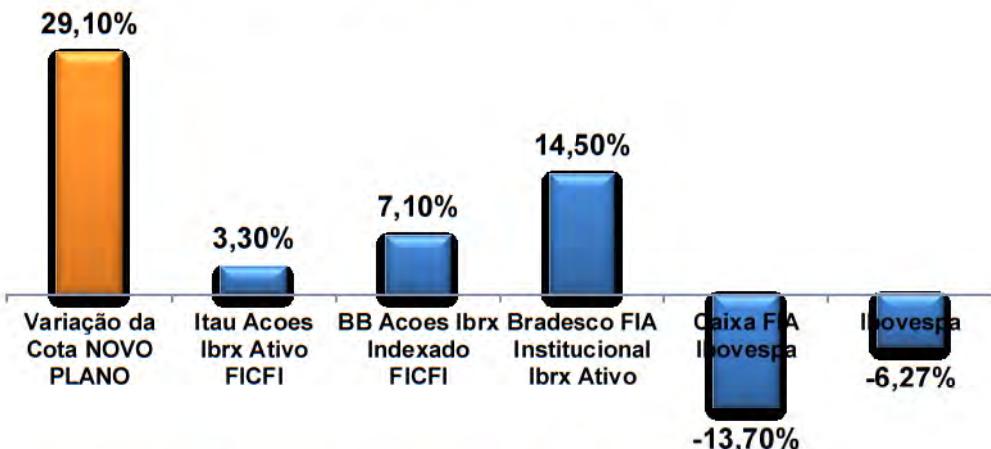
# Comparativo Rentabilidade Novo Plano

## Variação da Cota do Novo Plano x Fundos de Ações

Jan/2007 - Nov/2014

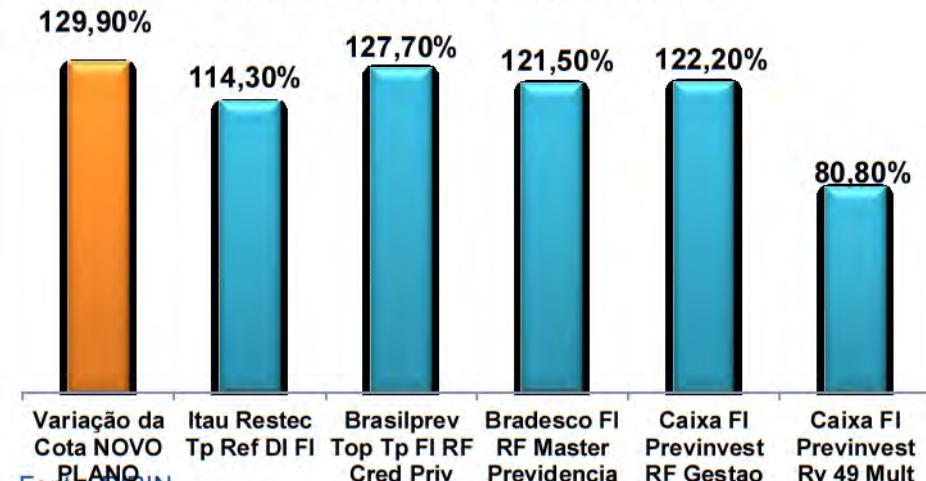


Nov/2011 - Nov/2014

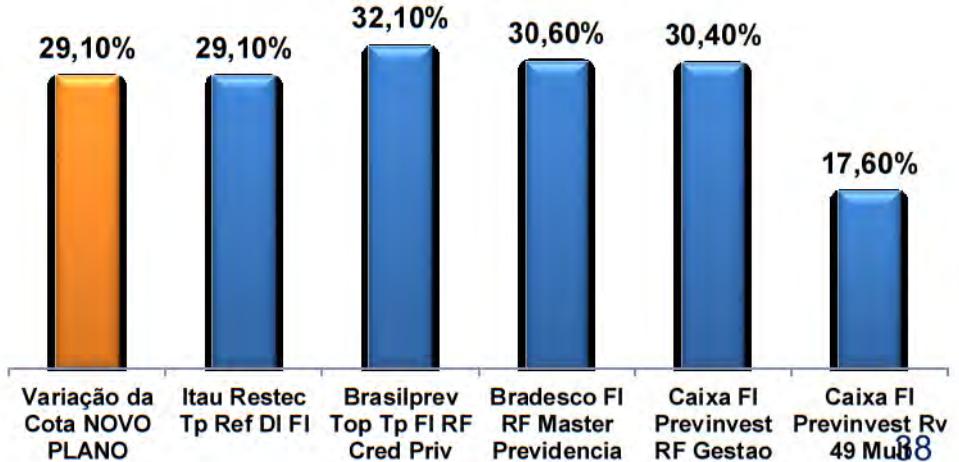


## Variação da Cota do Novo Plano x Previdências Abertas

Jan/2007 - Nov/2014



Nov/2011 - Nov/2014

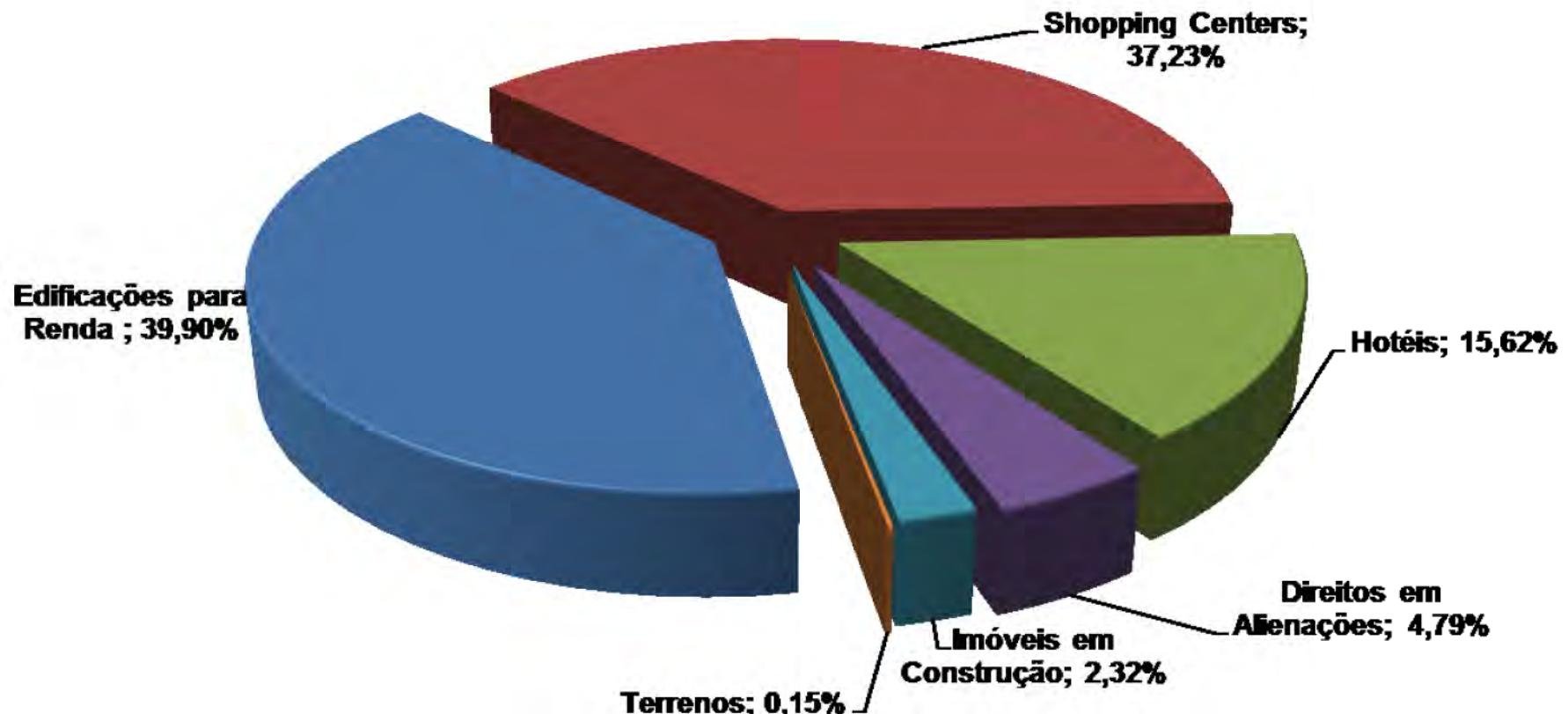


Fonte: DIRIN

# A CARTEIRA IMOBILIÁRIA

A Carteira Imobiliária da FUNCEF fechou 2014 com um saldo contábil de R\$ 5,222 Bilhões

Composta pelos segmentos de terrenos, shopping center, hotéis, imóveis em construção, direitos em alienações e imóveis para renda (edifícios comerciais, lojas, galpões e agências bancárias).



# Valorização Patrimonial

A Carteira Imobiliária da FUNCEF apresentou valorização média anual de **14,04%** nos últimos 4 anos

(R\$ mil)

RESULTADOS DA REAVALIAÇÃO POR SEGMENTO								
SEGMENTO	Reavaliação	Reavaliação	Valorização	Reavaliação	Valorização	Reavaliação	Valorização	
	2011	2012	2012-2011	2013	2013-2012	2014	2014-2013	
1 Shopping Center	1.346.816	1.528.769	13,51%	1.725.742	12,88%	1.900.011	10,10%	
2 Hotéis	560.542	644.325	14,95%	718.532	11,52%	785.739	9,35%	
3 Imóveis para renda [1]	1.070.335	1.221.330	14,11%	1.716.509	40,54%	1.810.531	5,48%	
4 Flats	21.455	27.288	27,19%	27.635	1,27%	29.615	7,17%	
5 Galpões	234.855	234.885	0,01%	247.803	5,50%	267.103	7,79%	
6 Terrenos	62.970	68.942	9,48%	75.756	9,88%	81.182	7,16%	
7 Imóveis arrematados [2]	1.246	1.141	-8,43%	1.487	30,32%	1.543	3,76%	
<b>TOTAL*</b>	<b>3.298.219</b>	<b>3.726.680</b>	<b>12,99%</b>	<b>4.513.464</b>	<b>21,11%</b>	<b>4.875.723</b>	<b>8,03%</b>	

[1] Compreende os segmentos de edifícios comerciais, garagens, agências e lojas.

[2] Imóveis residenciais que compunham o antigo clube imobiliário da Fundação.

\*A diferença entre o total em 2014 para R\$ 5,2 bi refere-se aos valores a receber de direitos em alienação, que não estão listados.

# Comparativo FUNCEF x PREVI x PETROS

## Resultados no exercício

R\$ milhão

	2011	2012	2013
<b>FUNCEF</b>	-358	-1.460	-1.745
<b>PETROS</b>	128	2.783	-5.629
<b>PREVI</b>	-2.223	2.630	-2.535

## Rentabilidade

	2011	2012	2013	Rent. Acum.	Meta Acum.
<b>FUNCEF</b>	10,69%	9,34%	6,98%	29,5%	39,6%
<b>PETROS</b>	11,76%	15,66%	-0,19%	29,0%	41,5%
<b>PREVI</b>	7,64%	12,63%	7,19%	30,0%	37,7%

# Comparativo FUNCEF x PREVI x PETROS

## Resultados no exercício de 2014

R\$ milhão

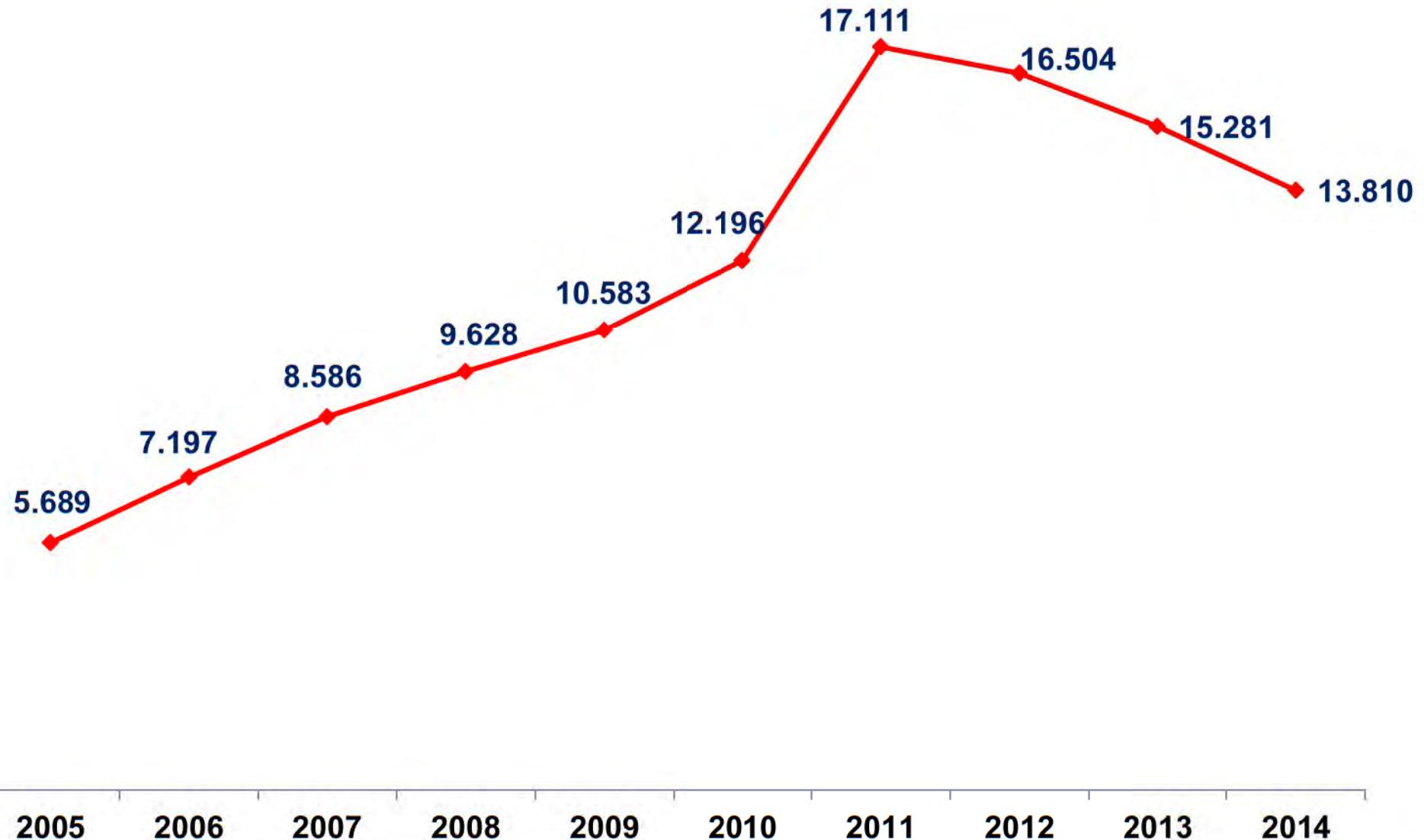
	Déficit no Exercício	Rentabilidade no Exercício	Meta Atuarial do período
<b>FUNCEF</b>	<b>-3.439</b>	<b>4,44%</b>	<b>12,07%</b>
<b>PREVI</b>	<b>-12.220</b>	<b>2,70%</b>	<b>11,54%</b>
<b>PETROS*</b>	<b>-6.200</b>	<b>5%</b>	<b>12,26%</b>

\*Prévia

Fonte: GECOP/DIPEC

# Contencioso Judicial

## Quantidade de ações



# Contencioso Judicial

## Agravante do Déficit

Total de ações  
13.810 em 2014

R\$ mil

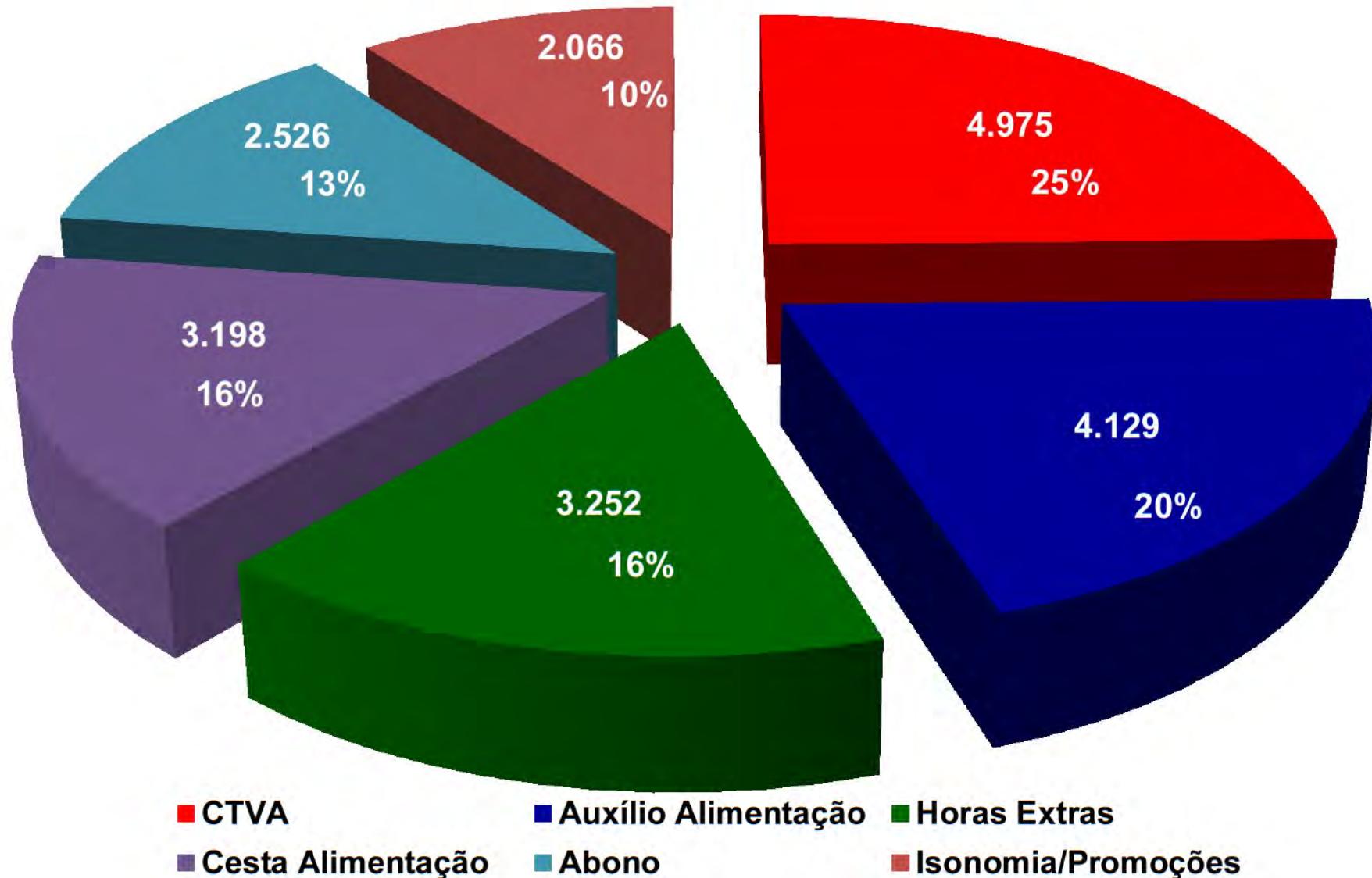
PLANOS	2014	2013	2012	2011	2010
REB	42.096	30.858	31.136	20.746	14.804
REG/REPLAN NÃO SALDADO	305.870	229.574	243.032	218.041	107.640
REG/REPLAN SALDADO	1.087.318	835.065	1.091.370	1.008.553	462.180
NOVO PLANO	3.727	1.682	1.101	2.122	3.208
PGA	7.884	10.959	10.853	11.379	692
<b>TOTAL</b>	<b>1.446.895</b>	<b>1.108.138</b>	<b>1.377.492</b>	<b>1.260.841</b>	<b>588.524</b>



Crescimento em 4 anos:  
145,9%

# Contencioso Judicial

## 6 principais objetos - Dez/14



# Resultados

## Despesas Administrativas 2010-2014

R\$ mil

<b>DESPESAS ADMINISTRATIVAS</b>	<b>ORÇADO</b>	<b>REALIZADO</b>	<b>Var %*</b>	<b>REAL – ORÇ (R\$)</b>	<b>REAL / ORÇ (Var %)</b>
2010	104.594	100.840	13,51%	-3.754	-3,59%
2011	115.460	115.108	14,15%	-352	-0,31%
2012	143.285	135.503	17,72%	-7.782	-5,43%
2013	149.644	144.377	6,55%	-5.267	-3,52%
2014	160.043	153.501	6,32%	-6.542	-4,09%

\*Crescimento de um ano para o outro da despesa realizada.

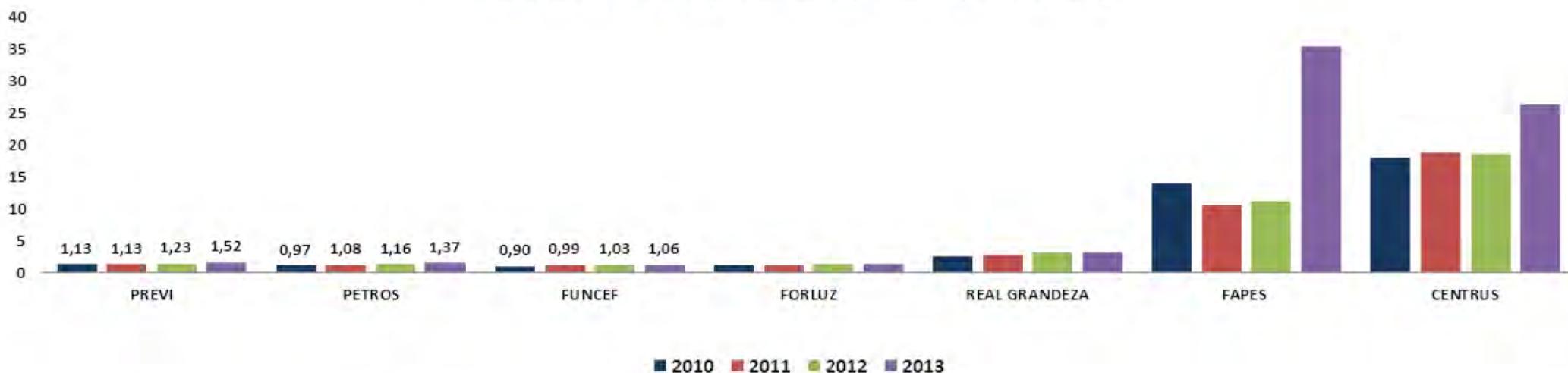
# Resultados

## Despesas por Participante

10 maiores EFPC (em R\$ mil)



Maiores EFPC de patrocínio público (em R\$ mil)



Fonte: Série de estudos Previc 2011, 2012 e 2013

## Principais Causas do DÉFICIT

- ✓ Desvalorização do Fundo Carteira Ativa II (Vale) 40%;
- ✓ Queda acentuada da Bovespa nos últimos 7 anos de 21,73% e de 11,89% nos últimos 3;
- ✓ Incremento do valor provisionado do Contencioso Judicial (145,9%) de quase R\$ 1 bi nos últimos 4 anos.

# Déficit x Insolvência

## Déficit

Passivo é maior que o ativo, ambos trazido a valor presente.

**Não implica necessariamente em insolvência.**



## Insolvência

Incapacidade imediata ou futura de honrar os compromissos.

# DÉFICIT - Impactos na CAIXA

## REG/REPLAN NÃO SALDADO

Déficit Técnico

R\$ 401.392.859,32

Partic/Assist

R\$ 200.696.429,66

Patrocinadora

R\$ 200.696.429,66

Participantes

Assistidos



## REG/REPLAN SALDADO

Déficit Técnico

R\$ 5.142.598.807,60

Partic/Assist

R\$ 2.571.299.403,80

Patrocinadora

R\$ 2.571.299.403,80

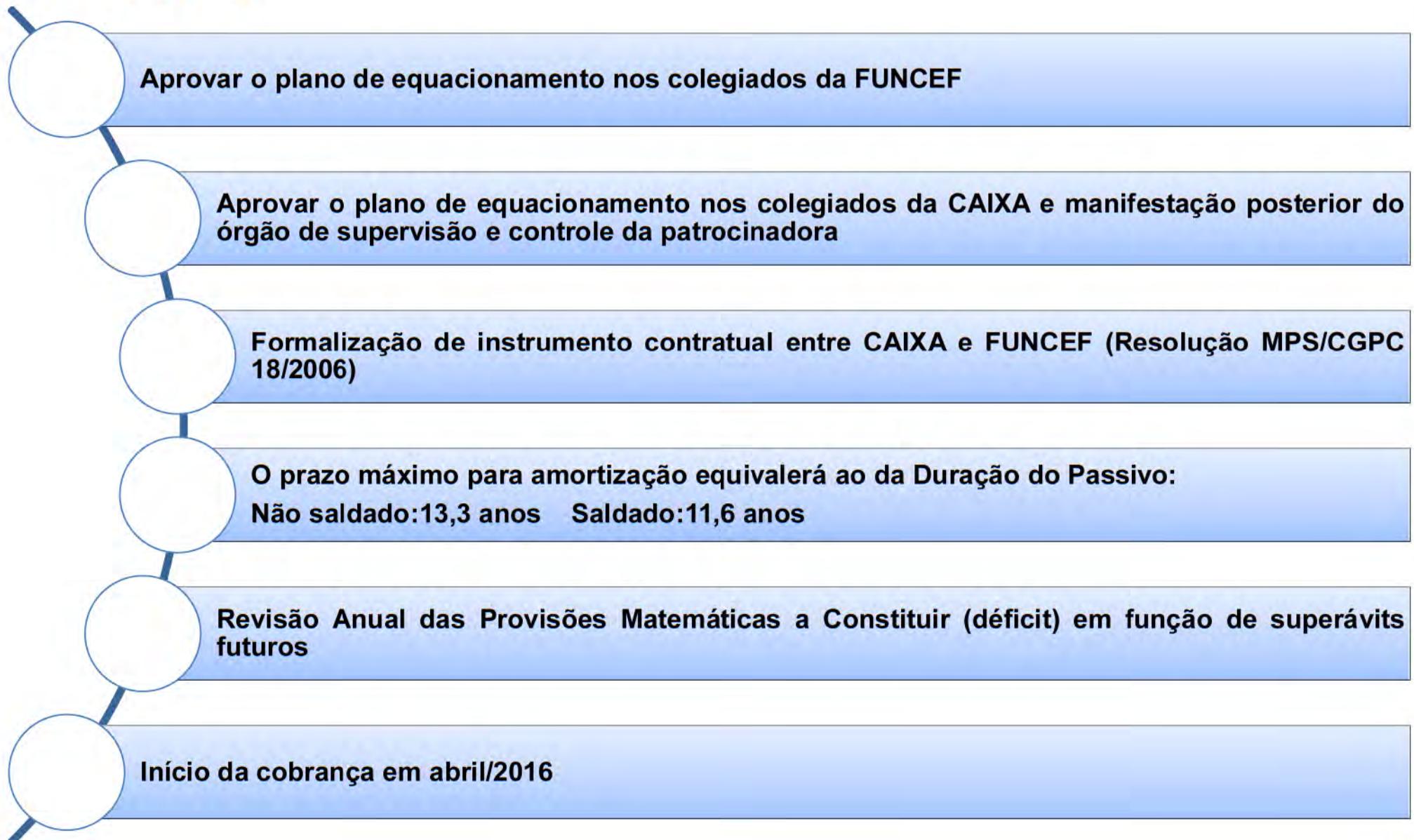
Participantes

Assistidos



**Obs:** Caso as regras atuais (CNPC) sejam mantidas, o montante que impactará às DFs da CAIXA dependerá dos termos do contrato e das exigências legais que regem as práticas contábeis das instituições financeiras.

# Procedimentos para tratamento do déficit em 2015



# Resolução CGPC nº 26/2008

**Gatilho para o equacionamento**

**VIGENTE**

**Todos os planos:  
10% das Provisões ou  
3 anos consecutivos de déficit**

**Prazo Máximo de Amortização do Déficit**

**Todos os planos:  
Duração do Passivo**

## Equacionamento de Déficit

- **REB:** Está superavitário, portanto, não haverá equacionamento.
- **Novo Plano:** Está deficitário, mas dentro dos limites estabelecidos pela legislação, portanto, não haverá equacionamento.
- **REG/REPLAN Saldado:** Está deficitário pelo terceiro ano, e se não mudar as regras em vigor, haverá equacionamento.
- **REG/REPLAN não Saldado:** Está deficitário pelo terceiro ano, e se não mudar as regras em vigor, haverá equacionamento.

# Equacionamento de Déficit

## Como funciona um equacionamento de déficit?

- **Divisão:** 50% patrocinadora e 50% participantes
- **Prazo para o pagamento:** prazo médio de 12 anos (*duration*)
- **Início da cobrança:** provavelmente no ano de 2016
- **Forma de pagamento:** desconto em folha de pagamento
- **Valor:** Será estimado em 2015. Terá relação com o valor do benefício presente ou futuro e com a reserva matemática
- **Foi constituído um Grupo Técnico** para estudar o equacionamento de déficit. Composto por empregados representando as 6 diretorias.

## Desafios

- Reverter o Déficit;
- Política de Investimentos (relação risco x retorno) e planejamento para o longo prazo;
- Custeio administrativo (otimização da despesa) e redução da taxa de carregamento de 4,75% para 4,50% em 2013 e para 4,35% em 2014;
- Incorporação do REB ao Novo Plano;
- Operacionalizar o equacionamento a partir de 2016.

# Plano de divulgação dos resultados

Evento	Data	Local/Horário
Conselho Diretor da CAIXA	31/03	Matriz I - 15 horas
Empregados FUNCEF <sup>1</sup>	02/04	FUNCEF – 10 horas
Participantes e Assistidos <sup>2</sup>	13/04	Teatro da CAIXA – 16h30
Chat via internet	15/04	FUNCEF – 16 horas
Conselho de Administração <sup>3</sup>	23/04	Matriz I – 9 horas

<sup>1</sup> Evento a ser filmado e disponibilizado no YouTube

<sup>2</sup> Evento será transmitido para unidades da Caixa em todo o país

<sup>3</sup> Evento a ser confirmado

- **Divulgação dos resultados nas redes sociais (Facebook/Twitter);**
- **Divulgação de release para imprensa em 31/03;**
- **Apresentações em diversas UF por demanda das entidades representativas.**

# Obrigado

**Carlos Alberto Caser**  
**Diretor-Presidente**  
**caser@funccef.com.br**

